



التقرير السنوي  
1441-1440





خادم الحرمين الشريفين  
**الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود**  
حفظه الله

” المملكة العربية السعودية ماضية نحو تحقيق كل ما يعزز  
رضاء المواطن وازدهار الوطن وتقدمه وأمنه واستقراره،  
والتيسير على المواطن لتحقيق مختلف المتطلبات التي  
تكفل له حياة كريمة - بإذن الله-“



صاحب السمو الملكي  
**الأمير محمد بن سلمان آل سعود**  
ولي العهد، نائب رئيس مجلس الوزراء، وزير الدفاع  
حفظه الله

” طموحنا أن نبني وطناً أكثر ازدهاراً، يجد فيه كل مواطن ما يطمح. فمستقبل وطننا الذي نبنيه معاً لن نقبل إلا أن نجعله في مقدمة دول العالم.“

# المحتويات

10 الملخص التنفيذي

أولاً

20 التوجه الاستراتيجي

ثانياً

26 الإطار المؤسسي

28 1-2 الهيكل التنظيمي

30 2-2 الميزانية

34 3-2 الموارد البشرية

ثالثاً

38 قطاع البيئة

رابعاً

58 قطاع المياه

60 1-4 قطاع المياه (ديوان الوزارة)

76 2-4 قطاع المياه (شركة المياه الوطنية)

خامساً

94 قطاع الزراعة

96 1-5 الثروة النباتية والسمكية

106 2-5 الثروة الحيوانية

112 3-5 الأراضي والمساحة

116 4-5 الشركة السعودية للاستثمار الزراعي

والإنتاج الحيواني (سالك)

سادساً

124 الخصخصة والشؤون الاقتصادية

سابعاً

134 التعاون الدولي

ثامناً

144 تقنية المعلومات

تاسعاً

156 التحديات



## الملخص التنفيذي





## الملخص التنفيذي للتقرير :

تواصل وزارة البيئة والمياه والزراعة جهودها الطموحة لتنفيذ أهدافها الاستراتيجية، وذلك عبر التخطيط والتطوير والتحول الرقمي وتمكين كوادرها الوطنية، وتؤكد الوزارة التزامها بالبرامج والمبادرات التي أطلقتها رؤية المملكة 2030 ضمن قطاعات البيئة والمياه والزراعة، ويستعرض التقرير السنوي نشاطات وإنجازات الوزارة خلال عام 2019م، وفيما يلي ملخص بأهم الإنجازات التي قامت بها قطاعات الوزارة:

### قطاع البيئة



- تعزيز فعالية الإطار المؤسسي والحوكمة والأنظمة البيئية والاستدامة المالية للقطاع، حيث تم الإنتهاء من إعداد مشروع نظام البيئة الخليجي الموحد، ومشروع نظام الأرصاد الخليجي الموحد، وكذلك مشروع الخطة التشغيلية للاستراتيجية الخليجية للبيئة بمشاركة ممثلي وزارات البيئة في دول مجلس التعاون الخليجي، وكذلك المشاركة في إعداد مشروع (اتفاقية التعاون الاستراتيجي بين وزارة البيئة والمياه والزراعة وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة) والموافق عليها بقرار مجلس الوزراء رقم (257) بتاريخ 1441/4/6 هـ.
- في مجال التوعية البيئية، قامت الوزارة بتفعيل أعمال التوعية والشراكة المجتمعية داخل المملكة بإقامة ورش العمل والفعاليات مع الجهات ذات العلاقة ومنها تنظيم أسبوع البيئة الأول في شهر مارس 2019م بمشاركة أكثر من (800) جهة حكومية وخاصة، وكذلك إقامة المؤتمر الدولي الأول للبيئات الجبلية شبه الجافة في مدينة أبها خلال شهر محرم 1441هـ، بمشاركة (54) متحدثاً من (18) دولة، والمشاركة في المعارض البيئية المتخصصة على مدار العام، والتي أقيمت في عددٍ من الجامعات السعودية.

- توقيع مذكرتي تفاهم مع جامعة أم القرى، وجامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل بهدف إعداد برامج أكاديمية وتوجيه الأبحاث والدراسات العليا للعلوم البيئية، وكذلك اعتماد برنامج دبلوم عالٍ في مجال البيئة بجامعة طيبة.
- أطلقت الوزارة حملة (لا تقطعها) للتوعية بأهمية الحفاظ على الغطاء النباتي، وتم تفعيل منصة (تشجير) لدعم الجهود البيئية والمبادرات في زيادة الغطاء النباتي.
- وفي إطار تنمية وحماية الغطاء النباتي تم الانتهاء من الدراسات الاستشارية لتقييم الوضع الحالي للمتنزهات الوطنية وأداء جودة الخدمات المقدمة داخلها بهدف رفع الطلب على الخدمات السياحية والترفيهية في المتنزهات الوطنية، وبناء على ذلك تم عمل تقييم مبدئي لعدد (100) متنزه وطني واختيار (24) موقعاً لدراستها وعرضها كفرص استثمارية على القطاع الخاص.
- تشكيل مجالس إدارات وإعداد النموذج التشغيلي وخارطة طريق أولية للمراكز الوطنية التابعة لقطاع البيئة وهي: المركز الوطني للأرصاد، والمركز الوطني للرقابة على الالتزام البيئي، والمركز الوطني لتنمية الغطاء النباتي ومكافحة التصحر، والمركز الوطني لإدارة النفايات.
- المشاركة في العديد من المؤتمرات الإقليمية والدولية في مجال حماية البيئة خارج المملكة، وتوقيع العديد من مذكرات التفاهم والتعاون مع عدد من دول المنطقة منها (دولة الإمارات العربية المتحدة، جمهورية مصر العربية، جمهورية جيبوتي، دولة اليابان) في مجال حماية البيئة والحد من التلوث.

تنظيم أسبوع البيئة الأول في شهر مارس 2019م بمشاركة أكثر من (800) جهة حكومية وخاصة،



إعداد مشروع (اتفاقية التعاون الاستراتيجي بين وزارة البيئة والمياه والزراعة وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة) والموافق عليها بقرار مجلس الوزراء رقم (257) بتاريخ 1441/4/6 هـ.





## قطاع المياه



أولاً: قطاع المياه ( الوزارة ) :

- في إطار الجانب التنظيمي والتشريعي:

- طرح وترسية مشروع (دراسة متابعة الاستراتيجية الوطنية للمياه 2030) .
- العمل مع فريق من البنك الدولي بهدف تطوير مؤشرات الأداء بالاستراتيجية الوطنية للمياه 2030 .
- رفع التقرير الثاني لتحديث الاستراتيجية الوطنية للمياه إلى مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية بتاريخ 14/4/1441 هـ
- وافق مجلس الشورى على نظام المياه الجديد الذي يهدف إلى تنظيم مصادر المياه وحمايتها وضمان استدامتها، وتم الانتهاء من المسودة الأولية للأئحة التنفيذية، ويجري حالياً مناقشة النظام في هيئة الخبراء بمجلس الوزراء.
- استقبل نظام بلاغ الالكتروني الخاص بالآبار المهجورة عدد (492) بلاغاً، وتم ردم (909) بئراً بنهاية عام 2019 م مع تحصين الآبار المتبقية حتى يتم ردمها.
- الانتهاء من تحديث خطة العرض والطلب على المياه للاستخدام الحضري حتى عام 2050م، والتي تضمنت تقديرات الطلب المائي لجميع مناطق المملكة، والخطة التنفيذية لتغطية الطلب المائي من مصادر المياه الحالية والمستقبلية.
- الانتهاء من إصدار لائحة اشتراطات ومتطلبات تراخيص مصانع المياه بالقرار الوزاري رقم (798059/1440/1) بتاريخ 1440/11/1 هـ، وكذلك الإجراءات التنفيذية لقرار مجلس الوزراء القاضي بالموافقة على لائحة الجزاءات عن مخالفات مصانع المياه ومحلات المياه بالقرار الوزاري رقم (1440/1/61918) بتاريخ 1440/11/1 هـ.

رفع التقرير الثاني لتحديث الاستراتيجية الوطنية للمياه إلى مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية بتاريخ 1441/4/14 هـ



- استكمال تطوير الهيكل التنظيمي وتحديث مهام الإدارات، وتفعيل دور المركز الوطني للأبحاث والدراسات المائية، وعقد الشراكات مع جهات خارجية مثل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والبنك الدولي بهدف تعزيز وبناء القدرات الفنية والتنظيمية في وكالة المياه بالوزارة

- تم تنفيذ عددا من المشاريع خلال عام 2019م

- الإشراف على تنفيذ (25) مشروعاً تتضمن (225) بئراً بطاقة إنتاجية تبلغ ( 571 ) ألف م<sup>3</sup>/يوم، تم الانتهاء من حفر (45) بئراً منها بطاقة إنتاجية ( 128 ) ألف م<sup>3</sup>/يوم.
- الإشراف على تنفيذ حقل مياه آبار القدية بهدف تأمين مياه الشرب لمشروع القدية بكمية قدرها (36) ألف م<sup>3</sup>/يوم
- تم إبدال (11) سداً إلى منظومة السدود ليصبح الإجمالي (521) سداً بمختلف مناطق المملكة، وتتولى الوزارة أعمال الصيانة والتشغيل بها، وجاري دراسة إقامة (1000) سداً إضافياً للمنظومة.
- تشغيل أجهزة الشبكة الهيدرولوجية لجمع معلومات الرصد المائي وإصدار نشرة بمعدلات الأمطار اليومية، وتركيب عدد (31) محطة

- إضافية لقياس مياه الأمطار.
- رصد التغيرات الشهرية لمستويات المياه الجوفية بأخذ قراءات عدد (427) بئراً في مختلف مناطق المملكة للحد من مناطق الإجهاد والبحث عن بدائل وحلول لتخفيفه.

- ومن المبادرات التي تعمل عليها الوكالة:

- تخطت نسبة الإنجاز الكلية لمبادرة سقيا البادية لعام 2019م نسبة (45%)، والتي تهدف إلى حفر الآبار لتلبية احتياجات مياه الشرب للمناطق النائية والحدودية، كما بلغت نسبة الإنجاز لمبادرة تنظيم مياه الآبار نسبة (29%) لعام 2019م، والتي تهدف إلى رفع كفاءة تشغيل واستهلاك مياه الآبار باستخدام التقنيات الحديثة عن بعد.
- وأطلقت الوكالة مبادرة التخطيط المتكامل للمياه والتقييم المستمر للمصادر، ومبادرة تنمية مصادر المياه الجوفية والسطحية بهدف دراسة الوضع الحالي والمستقبلي للموارد المائية المتاحة في مختلف مناطق المملكة وتحقيق الاستدامة المائية وترشيد الاستهلاك.

حفر (45) بئراً بطاقة إنتاجية ( 128 ) ألف م<sup>3</sup>/يوم.





## قطاع الزراعة



- في إطار جهود الحوكمة والتطوير المؤسسي، قامت الوزارة خلال عام 2019 م باستكمال مشروع (الاستراتيجية الوطنية للزراعة 2030)، وكذلك استكمال مشروع (النظام الجديد للزراعة).
- **حرصت الوزارة على دعم وتطوير قطاع الثروة النباتية والسمكية من خلال:**
- رفع الكفاءة الإنتاجية والتسويقية في القطاع الزراعي: حيث تم رفع حجم إنتاجية الاستزراع السمكي إلى (85) ألف طن خلال عام 2019 م مقارنة بكمية (30) ألف طن في عام 2015 م، كذلك وصل حجم الإنتاج من الزراعة المحمية إلى (407) ألف طن خلال عام 2019 م مقارنة بكمية (257) ألف طن في عام 2015 م، وارتفعت نسبة الإكتفاء الذاتي من الدجاج اللاحم خلال عام 2019 م إلى (60%) مقارنة بنسبة اكتفاء (40%) خلال عام 2015 م.
- وعلى الجانب التسويقي: تم إطلاق شعار الجودة (سماق SAMAQ)، وشعار (علامة التمور السعودية) لتدعيم منافسة المنتجات السعودية في الأسواق المحلية والعالمية، وارتفعت حجم صادرات التمور من (108) ألف طن خلال عام 2015 م إلى كمية (130) ألف طن خلال العام 2019 م، كما أطلقت الوزارة منصة الكترونية للتداول التجاري للتمور خلال الربع الثاني من عام 2019 م.
- قامت الوزارة باستكمال إجراءات قرار وقف زراعة الأعلاف الخضراء حيث انخفضت مساحة الأراضي المزروعة بالأعلاف بنسبة (46.6%) خلال عام 2019 م مقارنة بالمساحة المزروعة عام 2016 م ليساهم ذلك في خفض استهلاك المياه الجوفية غير المتجددة من (17) مليار م<sup>3</sup> إلى (8.5) مليار م<sup>3</sup> في عام 2019 م.

اعتماد الخطة الوطنية لتطوير قطاع الثروة الحيوانية وتحسين الإنتاجية.



## ثانياً : قطاع المياه ( شركة المياه الوطنية ) :

- بلغ إجمالي عدد العملاء التي تقوم الشركة بخدمتهم بنهاية عام 2019 م (2.021) مليون عميل، مع استمرار التوسع في تركيب العدادات الذكية لتصل إلى (1.9) مليون عداد بنهاية العام . كما بلغ إجمالي عدد الفواتير المصدرة خلال نفس العام (21.43) مليون فاتورة، وبلغت نسبة الالتزام الشهري لإصدار الفاتورة (89.7%)، وتمثل (77.9%) نسبة الفوترة بناء على قراءات فعلية.
- بلغ حجم متوسط كميات الإمداد اليومية لمياه الشرب (9.6) مليون م<sup>3</sup>/يوم وذلك للاستخدامات الحضرية .
- استمرار التحسن في أداء المشاريع حيث بلغ إجمالي المشاريع المنجزة (256) مشروعاً بقيمة (8.8) مليار ريال، وانخفضت نسبة المشاريع المتعثرة من (90) مشروعاً عام 2018 م إلى (53) مشروعاً لعام 2019 م.
- استمرار التحسن في الالتزام تجاه البيئة بإغلاق عدد (42) مرمى صرف صحي خلال عام 2019 م، ورفع المتوسط اليومي لكمية المياه المعالجة إلى (4.94) مليون م<sup>3</sup> يومياً بدلاً من (4.56) مليون م<sup>3</sup> يومياً خلال عام 2018 م.
- بلغت إجمالي الإيرادات لعام 2019 م تبلغ (6.166) مليار ريال، قامت الشركة بتحصيل مبلغ (5.654) مليار ريال، مقارنة بإجمالي الإيرادات لعام 2018 م التي بلغت (6.035) مليار ريال بلغ إجمالي المحصل منها (3.600) خلال نفس العام.

بلغ إجمالي عدد العملاء التي تقوم الشركة بخدمتهم بنهاية عام 2019 م (2.021) مليون عميل



بلغت إجمالي الإيرادات لعام 2019 م تبلغ (6.166) مليار ريال، قامت الشركة بتحصيل مبلغ (5.654) مليار ريال





تم رفع رأس مال الشركة من (3) مليار ريال إلى (4.8) مليار ريال في عام 2019م، وقامت الشركة بالاستحواذ الكامل على شركة (نيكولاتي) في استراليا والمتخصصة بزراعة الحبوب وتربية المواشي، كما تم الاستحواذ على حصة (14%) من شركة (همنق بيرد) في المملكة المتحدة والمتخصصة في مجال التقنيات الحديثة والأبحاث والتطوير في المجال الزراعي.

قامت الشركة خلال عام 2019م بإعداد تقرير عن مجموعة من الدول المستهدفة للاستثمار عالمياً شملت (12) دولة، كما واصلت الشركة جهودها بالمشاركة في إعداد الدراسات الاقتصادية والبحوث لعدد من المشاريع الاستراتيجية داخل المملكة والتي تهدف إلى استدامة الموارد وتحقيق الأمن الغذائي في المملكة.

الشمالية، كما تم اعتماد دليل الجودة الشامل للثروة الحيوانية ومنتجاتها (دواجن) لتحقيق برنامج الأمن الحيوي.

• تأمين (100) عيادة بيطرية متنقلة لتغطية الطلب في أوقات الذروة، كما تم إنتاج عدد (45) مليون جرعة لقاح فيروسي، وعدد (58) مليون لقاح بكتيري.

• واصلت الوزارة جولات الرقابة البيطرية على مشاريع الثروة الحيوانية والداجنة، حيث بلغت مجموع الزيارات الميدانية الروتينية (3847) زيارة، وبلغت قيمة العقوبات المالية على المخالفين خلال عام 2019 م مبلغ (12.33) مليون ريال.

• قامت الشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني (سالك) بمواصلة تحقيق استراتيجيتها لتكون أحد أهم الشركات العالمية في مجال الاستثمار الزراعي، حيث

- دأبت الوزارة في إنفاذ قرار مجلس الوزراء رقم (551) بتاريخ 23/9/1440 هـ، بشأن برنامج الإدارة المتكاملة المحدث، والخطة التنفيذية للسيطرة على سوسة النخيل الحمراء، كما أطلقت الوزارة تطبيق (بلغ) للإبلاغ عن المواقع المصابة بسوسة النخيل الحمراء .
- قامت الوزارة في إطار جهودها للمحافظة على سلامة الغذاء بدعم برامج الزراعة العضوية، حيث ارتفعت كمية إنتاج الزراعة العضوية بنسبة (18.4%) خلال عام 2019 م عن مثيلاتها في عام 2016م، واستطاعت بالتنسيق مع الجهات ذات العلاقة بخفض نسبة متبقيات المبيدات في المنتجات الزراعية من (24%) خلال عام 2016 م إلى (7%) خلال عام 2019 م.
- وفي إطار الجهود لدعم صغار المزارعين تم إطلاق برنامج (دعم صغار مربي الماشية) في الأشهر الأربعة الأخيرة من عام 2019م واستهدف البرنامج أكثر من (61) ألف مستفيد، وتم صرف مبالغ الإعانات المباشرة للمستفيدين بإجمالي (184) مليون ريال.

#### - ضمن جهودها لتطوير الثروة الحيوانية :

- قامت الوزارة باعتماد الخطة الوطنية لتطوير قطاع الثروة الحيوانية وتحسين الإنتاجية، وتطبيق الخطة الاستراتيجية لمكافحة مرض الحمى القلاعية وطاعون المجترات الصغيرة، ومكافحة حمى الضنك بمنطقة مكة المكرمة، كما تم اعتماد خطة استراتيجية للسيطرة على مرض السالمونيلا في مشاريع الدواجن.
- إعادة تأهيل وتجهيز وتشغيل العديد من المحاجر والمختبرات البيطرية في مناطق متفرقة في أنحاء المملكة، والالتزام بتطبيق معايير الجودة واجتياز اختبارات التقييم الشامل تمهيداً لحصول هذه المختبرات على شهادات الاعتماد الدولية في هذا المجال.
- موافقة مجلس الوزراء على تخصيص مركزاً لإنتاج وتقييم اللقاحات البيطرية وفق المواصفات القياسية، وافتتاح مركزين للتحكم والسيطرة لأمراض الثروة الحيوانية في منطقتي الرياض والحدود

حيث انخفضت مساحة الأراضي المزروعة بالأعلاف بنسبة (46.6%) خلال عام 2019 م مقارنة بالمساحة المزروعة عام 2016 م



تم رفع رأس مال شركة (سالك) من (3) مليار ريال إلى (4.8) مليار ريال في عام 2019م،

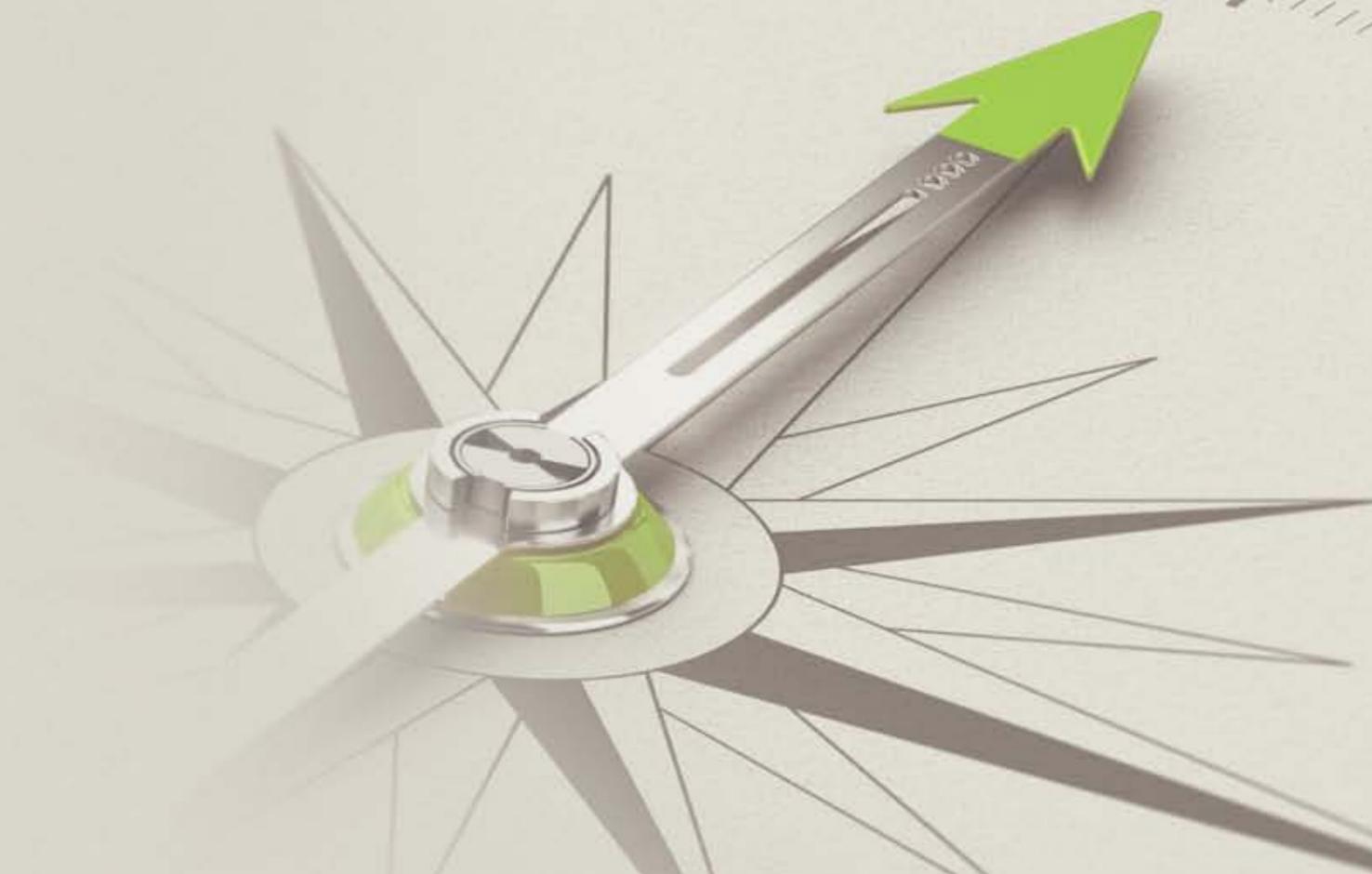


رفع حجم إنتاجية الاستزراع السمكي إلى (85) ألف طن خلال عام 2019م مقارنة بكمية (30) ألف طن في عام 2015م،





# STRATEGY



# 1

## التوجه الاستراتيجي



## الرسالة



نسعى للتميز في تطوير وتطبيق السياسات الشاملة والاستراتيجيات الفعالة، والارتقاء بالخدمات بمشاركة القطاع الخاص والجهات ذات العلاقة لازدهار واستدامة البيئة والمياه والزراعة.

## الرؤية



بيئة وموارد طبيعية مستدامة تحقق الأمن المائي وتساهم في الأمن الغذائي وتحسين جودة الحياة.

رؤية  
VISION  
2030  
المملكة العربية السعودية  
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

## الخطة الاستراتيجية

تسعى الوزارة إلى المساهمة في رؤية 2030 من خلال المحاور التالية:

• **بيئة مستدامة:** يتكون محور البيئة المستدامة من جميع العوامل الاستراتيجية التي تساعد في حماية المناطق الطبيعية في المملكة من أي خطر بشري أو طبيعي.



• **موارد مائية مستدامة:** يركز هذا المحور على إنشاء وتطوير منظومة مائية متكاملة في المملكة مبنية على أسس تنمية الموارد المائية وتعزيز الجاهزية في مواجهة مخاطر موارد المياه.



• **أمن غذائي مضمون:** يركز هذا المحور على إنشاء منظومة غذائية مستدامة عبر التركيز على تطوير القطاعات الزراعية وتعزيز استقرار إمدادات الغذاء.





## أهداف الوزارة الاستراتيجية:

1



## الحد من التلوث بمختلف أنواعه:

- تتلخص الغاية من هذا الهدف بالحد من التلوث بأشكاله المختلفة، ويشمل ذلك تلوث الهواء (الانبعاثات السامة التي يسببها النقل والأنشطة الصناعية)، تلوث التربة (يرجع غالباً إلى المواد غير القابلة للتحلل مثل البلاستيك) التلوث الصوتي، التلوث الحراري، التلوث الضوئي، تلوث المياه.

2



## حماية وتهيئة المناطق الطبيعية:

- يشتمل هذا الهدف على إنشاء المناطق المحمية (مثل المحميات الطبيعية، والشواطئ، والجزر) التي تختص بملكية محددة للأرض وبقواعد خاصة بالبناء، وقيود على بعض السلوكيات أو الأنشطة (مثل الصيد البري، وصيد الأسماك، ورمي النفايات، والتخريب). ويشمل تيسير الوصول إلى هذه المناطق دون تهديد للاستدامة البيئية. كما يشمل ذلك إعادة تأهيل المناطق الطبيعية المتضررة.

3

## حماية البيئة من الأخطار الطبيعية:

- يشتمل هذا الهدف على الحد من الكوارث الطبيعية (على سبيل المثال: التصحر والفيضانات والعواصف الرملية وتفشي الأوبئة والزلازل)، كما يشمل المدى الذي يمكن فيه تقديم استجابة سريعة وفعالة بعد وقوع كارثة طبيعية، حيث ينبغي الحماية من الكوارث الطبيعية والتعامل معها في حال وقوعها بالشكل الصحيح للتقليل من الضرر البشري والبيئي والاقتصادي.



4

## استدامة الأمن الغذائي:

- من خلال استدامة الموارد الحيوية، ويشمل ذلك المخزون من الموارد الغذائية والأدوية والطاقة واليد العاملة، ويتم التقييم حسب الاحتياجات الاجتماعية والاقتصادية للمملكة العربية السعودية، كما تشمل هذه الاستدامة المرونة والقدرة على التكيف للتعامل مع الأزمات.



5

## ضمان استفادة مستدامة من الموارد المائية:

- تحقيق إدارة متكاملة للموارد المائية المتجددة وغير المتجددة للاستفادة منها بطريقة مستدامة تشمل التخطيط لتنمية المصادر، والاستخدام الأمثل لها، وتعزيز الاستفادة منها.





# 2

## الإطار المؤسسي





## الميزانية:

اعتمادات الميزانية والمنصرف الفعلي حسب الأبواب الثمانية للعام المالي 1440 هـ / 1441 هـ (2019م)  
(بدون مبادرات التحول الوطني)

نسبة المنصرف الفعلي إلى الميزانية (%)	الوفر (المتبقي)	المنصرف الفعلي من الميزانية	المعتمد في الميزانية	الأبواب	
				رقم الباب	نوع الباب
69%	1,374,665,196	3,115,120,448	4,489,785,644	21	تعويضات العاملين
68%	1,333,958,573	2,865,858,344	4,199,816,917	22	استخدام السلع والخدمات
21%	300,014,516	80,185,484	380,200,000	25	الإعانات
14%	508,477,815	83,822,185	592,300,000	28	مصرفات أخرى
87%	989,164,686	6,656,458,912	7,645,623,598	31	أصول غير مالية
74%	4,506,280,786	12,801,445,373	17,307,726,159		المجموع

اعتمادات الميزانية والمنصرف الفعلي حسب الأبواب الثمانية للعام المالي 1440 هـ / 1441 هـ (2019م)  
(شامل المبادرات)

نسبة المنصرف الفعلي إلى الميزانية (%)	الوفر (المتبقي)	المنصرف الفعلي من الميزانية	المعتمد في الميزانية	الأبواب	
				رقم الباب	نوع الباب
69%	1,374,665,196	3,115,120,448	4,489,785,644	21	تعويضات العاملين
58%	2,218,565,963	3,071,700,626	5,290,266,589	22	استخدام السلع والخدمات
21%	300,014,516	80,185,484	380,200,000	25	الإعانات
14%	508,477,815	83,822,185	592,300,000	28	مصرفات أخرى
84%	1,755,071,046	9,283,641,116	11,038,712,162	31	أصول غير مالية
72%	6,156,794,536	15,634,469,859	21,791,264,395		المجموع



الوفر المتبقي

6,156,794,536



المعتمد في الميزانية

21,791,264,395



الوفر المتبقي

4,506,280,786



المعتمد في الميزانية

17,307,726,159



## الميزانية:

الإيرادات التقديرية والفعالية للوزارة للعام المالي 1440هـ / 1441هـ (2019م)

■ إجمالي الإيرادات التقديرية والفعالية للوزارة  
للعام المالي 1440هـ / 1441هـ (2019م)■ إيرادات مبيعات المياه التقديرية والفعالية  
للعام المالي 1440هـ / 1441هـ (2019م)

الإيراد الفعلي	الإيراد التقديري	الحسابات الرئيسية
2,589,740	5,375,229	الايحارات وأقساط مساكن
956,767	2,000,000	تأجير مرافق
37,400	0	تأجير مباني تجارية
6,390,617	17,778,421	بيع الوثائق والأنظمة
1,205,294,709	600,000,000	مبيعات مياه
19,285,006	25,878,191	رسوم اشتراك إيصال صرف صحي
10,548,903	8,486,315	مبيعات أخرى
127,182,316	73,236,405	الجزاء والغرامات غير المباشرة
1,508,608	2,000,000	جزاء وغرامات مفروضة بموجب أنظمة الجهة
141,987,097	31,774,816	الإيرادات المتنوعة غير المصنفة في مكان آخر
<b>1,515,781,163</b>	<b>766,529,377</b>	<b>المجموع</b>



## الموارد البشرية:

عدد الملتحقين بالبرامج التدريبية للعام المالي 1440 هـ / 1441 هـ (2019م)

نسبة المتحقق للمستهدف	ملتحقون		البيانات
	المحقق	المستهدف	
92.95%	1,859	2,000	الدورات الإدارية
53%	16	30	الدورات المهنية
93.8%	1,126	1,200	الدورات الفنية
26%	26	100	الدورات الخارجية
66.6%	500	750	أخرى (لغة إنجليزية)
88.6%	3,527	3,980	المجموع

عدد الملتحقين  
المحقق  
**3,527**عدد الملتحقين  
المستهدف  
**3,980**نسبة المتحقق للمستهدف  
**88.6%**

عدد المبتعثين والموفدين والمتخرجين للعام المالي 1440 / 1441 هـ (2019م)

الخريجون			الابتعاث/الإيفاد			البيانات
نسبة الفعلي للمستهدف في عدد الخريجين	العدد الفعلي	العدد المستهدف	نسبة الفعلي للمستهدف في عدد المبتعثين/الموفدين	العدد الفعلي	العدد المستهدف	
100%	1	1	0%	0	0	بكالوريوس
100%	12	12	73.3%	22	30	ماجستير
100%	3	3	70%	7	10	دكتوراه
100%	0	0	86.6%	26	30	دبلوم عالي
100%	1	1	60%	6	10	تدريب لغة بالخارج
100%	17	17	76.2%	61	80	المجموع

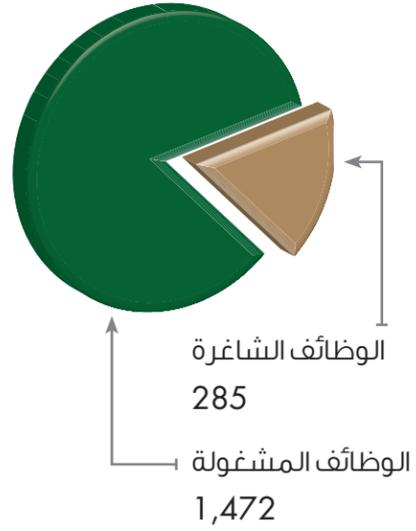
عدد الخريجين الفعلي  
**17**عدد الابتعاث/الإيفاد الفعلي  
**61**نسبة الخريجين الفعلية  
**100%**نسبة الابتعاث/الإيفاد الفعلي  
**76.2%**



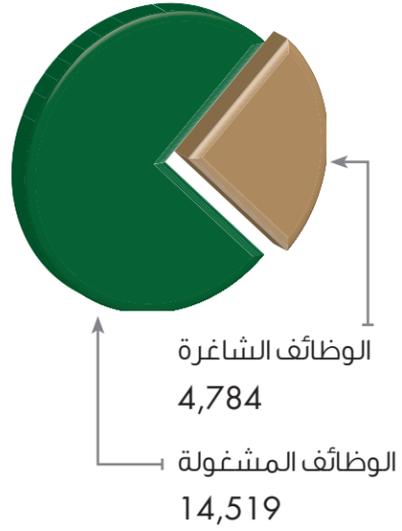
## الموارد البشرية:

الوضع الراهن للموارد البشرية للعام المالي 1440 هـ / 1441 هـ (2019م)

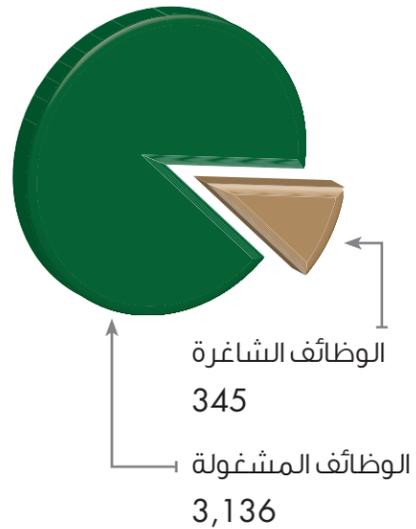
## المستخدمون



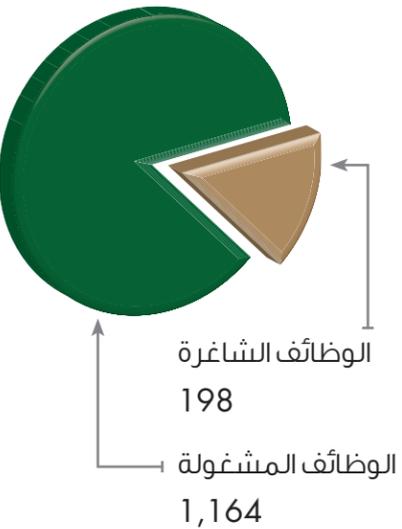
## الرسميون



## بنود التشغيل والصيانة



## بند الأجور



أعداد				
الفرص	التقاعد	ترك الخدمة	التعيينات	التزيفات
16	213	156	419	3,927
39	-	48	142	476
4	14	12	50	57
3	13	23	80	42

إجمالي الوظائف						الفئة الوظيفية
الشاغرة في نهاية العام المالي الحالي	التغير في الموارد البشرية العامة (ب-ج)	الوظائف المشغولة في نهاية العام المالي السابق (ج)	نسبة الوظائف المشغولة إلى المعتمدة (ب/أ)	الوظائف المشغولة في نهاية العام المالي الحالي (ب)	المعتمدة للعام المالي الحالي (أ)	
4,784	324	14,195	77%	14,519	18,979	الرسميون 1-15
285	12	1,460	84%	1,472	1,757	المستخدمون
198	119	1,045	85%	1,164	1,362	بند الأجور
345	314	2,822	90%	3,136	3,481	بنود التشغيل والصيانة



3

قطاع البيئة



## الاستراتيجية الوطنية للبيئة (النظام الشامل للبيئة):



الانتهاء من إعداد مشروع نظام البيئة الخليجي الموحد في الأمانة العامة لمجلس التعاون لدول الخليج العربية بمشاركة ممثلي وزارات البيئة في دول المجلس.



إتمام مشروع نظام الأرصاد الخليجي الموحد في الأمانة العامة لمجلس التعاون لدول الخليج العربية بمشاركة ممثلي وزارات البيئة في دول المجلس.



الإنتهاء من إعداد مشروع الخطة التشغيلية للاستراتيجية الخليجية للبيئة في الأمانة العامة لمجلس التعاون لدول الخليج العربية بمشاركة ممثلي وزارات البيئة في دول المجلس.



تم مراجعة النظام الشامل للبيئة بهيئة الخبراء وإحالته إلى مجلس الشورى للدراسة وإبداء المرئيات.

## التوجهات الاستراتيجية لقطاع البيئة:



1 تعزيز فعالية الإطار المؤسسي، والحوكمة، والنموذج التشغيلي، والأنظمة البيئية، والاستدامة المالية للقطاع.



2 رفع مستوى الالتزام البيئي لكافة القطاعات التنموية وخفض التلوث والتأثيرات السلبية على البيئة.



3 تعزيز مشاركة القطاع الخاص لرفع جودة الخدمات ودعم الاقتصاد وتحفيز الابتكار.



4 رفع الوعي البيئي وتعزيز المسؤولية المجتمعية والعمل التطوعي.



5 تعزيز القدرة الوطنية على التكيف مع التغير المناخي.



6 تحسين جودة خدمات الأرصاد وزيادة نطاقها.



7 تعزيز حماية الحياة الفطرية والحفاظ على التنوع الأحيائي.



8 تنمية الغطاء النباتي الطبيعي ومكافحة التصحر.



9 تحسين خدمات إدارة النفايات.





## التوعية البيئية:



إقامة أسبوع البيئة الأول في شهر مارس 2019 م، بحضور ومشاركة أكثر من نصف مليون زائر من (13) منطقة، وتم خلال هذا الأسبوع زراعة أكثر من مائتي ألف شجرة بمشاركة أكثر من (800) جهة حكومية وخاصة ومشاركة أكثر من (1600) مدرسة، وتم خلالها عقد ما يقارب من (200) محاضرة وندوة، وإقامة أكثر من (60) مخيماً توعوياً، والعديد من الفعاليات والأنشطة الأخرى.



إعداد كراسة الشروط والمواصفات لمنافسة بعنوان "تطوير الاستراتيجية الوطنية لتأهيل الكوادر البشرية الفنية اللازمة لدعم النشاطات البيئية في المملكة العربية السعودية".



تنظيم وتجهيز المؤتمر الدولي الأول للبيئات الجبلية شبه الجافة الذي عقد خلال الفترة من 18 - 20 محرم 1441 هـ في مدينة (أبها)، بالتعاون مع إمارة منطقة عسير وبمشاركة (54) متحدثاً من أكثر من (18) دولة.



توقيع مذكرات تفاهم مع عدد من الجمعيات البيئية منها جمعية الكشافة السعودية.



توقيع مذكرة تفاهم للتعاون في مجال البيئة مع جامعة الإمام عبدالرحمن بن فيصل في شهر محرم 1441 هـ (سبتمبر 2019) تضمنت إعداد برامج أكاديمية في الهندسة والعلوم البيئية وإطلاق مبادرات مشتركة وتشجيع الأبحاث في مجالي الهندسة البيئية والعلوم البيئية).



اعتماد برنامج دبلوم عال في البيئة بجامعة طيبة ذو مسارين: الأول بعنوان «حماية البيئة والموارد الطبيعية» والآخر بعنوان «تقييم الأثر البيئي».



إطلاق حملة (لا تقطعها) للتوعية بأهمية الحفاظ على الغطاء النباتي، وإقامة مخيم بيئي توعوي مصاحب للحملة للتشجيع على استخدام الحطب المستورد بدلاً من المحلي.



ورشة عمل للتعريف بخطط ومشاريع وزارة البيئة والمياه والزراعة داخل مناطق المحميات الملكية في مايو 2019 م.



عقد ورش عمل مع هيئة المعارض والمؤتمرات لوضع تصورات عن المؤتمرات والورش البيئية التي يمكن أن تستضيفها المملكة العربية السعودية.



عقد ورشتي عمل بعنوان " دور القطاع الأكاديمي في الاستراتيجية الوطنية الشاملة للبيئة" و" دور الجامعات في بناء القدرات البشرية المؤهلة ضمن مبادرات الاستراتيجية الوطنية للبيئة" في الرياض.



المراجعة والموافقة على عدد من الجمعيات البيئية المتخصصة.



عقد ورش عمل مع إدارة المسؤولية المجتمعية في وزارة العمل لوضع آليات طرح فرص مجتمعية للقطاع الخاص.



## التوعية البيئية:



عقد ورش عمل مع إدارة الجمعيات بوزارة العمل لتحديد الأدوار لدعم وتمكين وتحفيز العمل المجتمعي والتطوعي البيئي.



المشاركة في مؤتمر الاستدامة للنفايات بجامعة القصيم وترؤس الجلسة الأولى.



المشاركة في معارض بيئية متخصصة أقيمت في عدد من الجامعات (جامعة الملك سعود، جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية وجامعة الأميرة نورة بنت عبدالرحمن).



المشاركة في ورش عمل ومعرض المؤتمر العالمي (الكشفية وحماية البيئة).



الإشراف على تفعيل منصة (تشجير) لدعم الجهود البيئية في زيادة الغطاء النباتي ومبادرات التشجير.



تكريم المتطوعين في الروابط الخضراء والنشطاء البيئيين في المملكة.



تجهيز وإعداد محتوى المنشورات العلمية والفيديوهات التوعوية ونشرها على منصات مواقع التواصل الاجتماعي بمناسبة الأيام البيئية العالمية.



توقيع مذكرة تفاهم مع الاتحاد السعودي للرياضات البحرية والغوص.





## حماية البيئة البحرية وتميئتها:



1 زيارة جزيرة بيضاء في البحر الأحمر وتفقد عمليات الإنزال للشعاب المرجانية (موقع المتنزه البحري) وزيارة مواقع تصنيع الهياكل للشعاب المرجانية.



2 إعداد دراسة مشروع الأثر البيئي لحطام السفينة اليونانية الجانحة (أرنوت) شمال ينبع ووضع خطة للتعامل البيئي الأنسب مع الحطام.



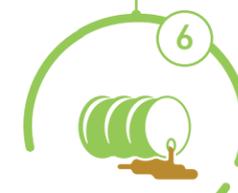
3 حضور اجتماع الجمعية العمومية للسلطة الدولية لقاع البحار في دورتها الـ (25) في مدينة كينغستون بدولة جامايكا.



4 حضور اجتماع المؤتمر الثالث للصح الدولي الخاص بالمناطق المحمية التابع لقانون البحار - نيويورك.



5 إعداد كراسة دراسة ميدانية لإعداد خريطة حيوية للموارد الساحلية والبحرية على سواحل المملكة العربية السعودية.



6 تقديم عدد من التقارير البيئية عن بعض الحوادث الناتجة من تسرب النفط.



7 الحضور والمشاركة في اجتماعات اللجنة الاستشارية للأبحاث العلمية البحرية.



8 حضور اجتماعات اللجنة الدائمة لقانون البحار.



9 توقيع مذكرة تفاهم مع الاتحاد السعودي للرياضات البحرية والغوص.





## تنمية وحماية الغطاء النباتي:



الإعلان عن عدد (3) متنزهات وطنية للاستثمار وجار طرح عدد (7) متنزهات خلال الربع الأول من العام المالي الحالي.



تنفيذ مشروع تشغيل وصيانة المتنزهات الوطنية بمختلف مناطق المملكة.



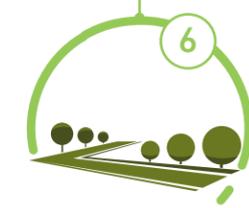
إطلاق "ظباء الريم" في متنزه حريملاء الوطني بالتعاون مع الهيئة السعودية للحياة الفطرية بهدف إعادة تأهيل البيئة البرية فيها وتطوير المتنزهات الوطنية.



تم العمل على إيجاد مسار مختلف لأفضل (5) أو (7) متنزهات، بحيث تستطيع الوزارة العمل مباشرة في تنفيذه.



عمل تقييم ميدئي لعدد (100) متنزه وطني واختيار (24 موقعا) لدراستها وعرضها كفرص للاستثمار على القطاع الخاص من خلال وضع معايير تجارية والبيئية لاختيار الاكثر جاذبية للقطاع الخاص للاستثمار بما فيها الخدمات السياحية والترفيهية ذات أثر منخفض على البيئة المحيطة.



تم تقييم الوضع الحالي والطلب على الخدمات، وتحليل الفجوات وتقديم التوصيات وتغطي هذه المرحلة ثلاث مراحل فرعية.



تم تقييم الطلب الحالي والمستقبلي للخدمات السياحية والترفيهية في المتنزهات الوطنية والبحث عن الفرص الاستثمارية لها.



تقييم العوامل الاقتصادية والاجتماعية والبيئية التي تؤثر في طلب الخدمات السياحية والترفيهية في المتنزهات الوطنية المختارة من خلال مراجعة تاريخية للطلب على الخدمات السياحية والترفيهية في المتنزهات الوطنية المختارة، ووضع توقعات لهذه الطلبات خلال الـ (10) سنوات القادمة.



تسييج روضة أم سلم بالقوية.



تبشير موقع الضحى ووادي الماوين.



تقييم الوضع الحالي للمتنزهات الوطنية وتحليل الفجوات بهدف فهم دور ومساهمة المتنزهات الوطنية في تنمية السياحة في المملكة وتقييم وضعها الراهن وأداء وجودة الخدمات المقدمة داخلها وعلى الشريط التجاري التابع لها.



جمع (10 أطنان) من ضمن مشروع (60 طناً) من بذور النباتات البرية.



## مراكز البيئية:





## سير العمل في دعم الجمعيات المتخصصة في مجالات حماية البيئة:

## الإجراءات الخاصة في معالجة بؤر التلوث:



1 الموافقة على تأسيس الجمعيات وفق الشروط العامة للتأسيس وكذلك وفق الأهداف.

2 توقيع مذكرات تفاهم مع عدد من الجمعيات البيئية منها جمعية الكشافة السعودية.. إلخ.

3 عقد ورش عمل مع إدارة الجمعيات بوزارة العمل لتحديد الأدوار لدعم وتمكين وتحفيز العمل المجتمعي والتطوعي البيئي.

4 عقد ورش عمل مع إدارة المسؤولية المجتمعية في وزارة العمل لوضع آليات طرح فرص مجتمعية للقطاع الخاص.



## مخرجات أخرى لقطاع البيئة:



1. المشاركة في إعداد مشروع اتفاقية التعاون الاستراتيجي بين وزارة البيئة والمياه والزراعة بالمملكة العربية السعودية وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة والموافق عليها بقرار مجلس الوزراء برقم (257) بتاريخ 1441/4/6هـ.

2. المشاركة ضمن وفد المملكة الذي ترأسه معالي وزير البيئة والمياه والزراعة في الاجتماع الـ (21) لأصحاب السمو والمعالي والسعادة الوزراء المسؤولين عن شؤون البيئة بدول مجلس التعاون، والاجتماع الـ (39) للوكلاء المسؤولين عن شؤون البيئة بدول المجلس واللذين عقدا يومي 1 و 2/3/1441هـ الموافق 29 - 30/10/2019م، في مدينة مسقط بسلطنة عمان.

3. المشاركة ضمن وفد المملكة الذي ترأسه معالي وزير البيئة والمياه والزراعة في الاجتماع الـ (56) للمكتب التنفيذي لمجلس الوزراء العرب المسؤولين عن شؤون البيئة بتاريخ 1441/2/24هـ، والاجتماع الـ (31) لمجلس الوزراء العرب المسؤولين عن شؤون البيئة بتاريخ 1441/2/25هـ، واللذين عقدا في مقر الأمانة العامة لجامعة الدول العربية بالقاهرة.



4. المشاركة ضمن وفد المملكة الذي ترأسه سعادة وكيل الوزارة لشؤون البيئة بوزارة البيئة والمياه والزراعة بالاجتماع الوزاري لوزراء الطاقة والبيئة لمجموعة العشرين في اليابان.

5. المشاركة ضمن وفد المملكة الذي ترأسه سعادة رئيس الهيئة العامة للأرصاد وحماية البيئة المكلف نيابة عن معالي وزير البيئة والمياه والزراعة في المؤتمر الإسلامي (الثامن) لوزراء البيئة بمنظمة التعاون الإسلامي بمقر المنظمة الإسلامية للتربية والعلوم والثقافة (إيسيسكو) بمدينة الرباط في المملكة المغربية خلال الفترة 3-4/2/1441هـ.



6. رئاسة وفد المملكة المشارك في مؤتمر الأطراف الرابع عشر لاتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة التصحر خلال الفترة 2-13 سبتمبر 2019م في مدينة نيودلهي بالهند.

7. المشاركة ضمن وفد المملكة الذي ترأسه سعادة وكيل الوزارة لشؤون البيئة في الاجتماع أ- (31) لدول الأطراف في بروتوكول مونتريال الخاص بالمواد المستنفذة بطبقة الأوزون خلال الفترة 7-11/3/1440هـ الموافق 8-4/11/2019م، في مدينة روما بإيطاليا.



8. مشاركة المملكة ممثلة بالوزارة بالاجتماع الرابع للجنة الممثلين الدائمين، في مدينة نيروبي بكينيا، خلال الفترة 27/6-1/7/1440هـ الموافق 4 - 8/3/2019م.

9. المشاركة في دراسة الانضمام إلى إتفاقية ميناماتا بشأن الزئبق والموافق عليها بقرار مجلس الوزراء برقم (256) بتاريخ 1440/5/16هـ.

10. المشاركة في إعداد مذكرة تفاهم بين حكومة المملكة العربية السعودية وحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة في مجالات البيئة والمياه والزراعة الموافق عليها بقرار مجلس الوزراء برقم (324) بتاريخ 14/6/1440هـ.





## مخرجات أخرى لقطاع البيئة:



**11.** المشاركة في إعداد مشروع مذكرة تفاهم بين وزارة البيئة والمياه والزراعة في المملكة العربية السعودية والمركز الدولي للزراعة الملحية (إكبا) للتعاون في مجالات التنمية الزراعية والاستدامة البيئية والموافق عليها من مجلس الوزراء.



**14.** المشاركة في إعداد مشروع مذكرة تعاون في مجال حماية البيئة والحد من التلوث بين حكومة المملكة العربية السعودية ودولة اليابان ولا زالت تحت الدراسة.



**15.** المشاركة في إعداد مشروع مذكرة تعاون في مجال حماية البيئة والحد من التلوث بين حكومة المملكة العربية السعودية ودولة تونس وما زالت تحت الدراسة.



**12.** المشاركة في إعداد اتفاقية تعاون في مجال حماية البيئة والحد من التلوث بين حكومة المملكة العربية السعودية وحكومة جمهورية مصر العربية والموافق عليها بقرار مجلس الوزراء رقم (127) بتاريخ 1440/2/28هـ.



**16.** المشاركة في دراسة مشروع انضمام المملكة إلى بروتوكول (ناغويا) بشأن الحصول على الموارد الجينية والتقاسم العادل والمنصف للمنافع الناشئة عن استخدامها، الملحق باتفاقية التنوع البيولوجي.



**13.** المشاركة في إعداد اتفاقية تعاون في مجال حماية البيئة والحد من التلوث بين حكومة المملكة العربية السعودية وجمهورية جيبوتي والموافق عليها.





# 4

## قطاع المياه



## 1.4. قطاع المياه (ديوان الوزارة)



## المستجدات التنظيمية والتشريعية

## 1. استراتيجية المياه الوطنية



طرح وترسية مشروع «دراسة متابعة الاستراتيجية الوطنية للمياه 2030م» على الاستشاري «شركة ديفوتيم السعودية المحدودة» وربط مؤشرات الأداء الرئيسية بأهداف الاستراتيجية الوطنية للمياه 2030م.



المشاركة في ملتقيات وورش عمل ذات علاقة بالخطط الاستراتيجية والرؤى المستقبلية.



العمل مع فريق من البنك الدولي لتطوير مؤشرات أداء الاستراتيجية الوطنية للمياه 2030م.  
الاجتماع بتمثلي المركز الوطني لقياس أداء الاستراتيجية (أداء) ومكتب تحقيق الرؤية بالوزارة.  
مخاطبة كافة الشركاء في قطاع المياه والتنسيق معهم لاعتماد بطاقات مؤشرات الأداء داخلياً بعد تعبئتها بحسب النماذج المعتمدة لدى مركز (أداء).  
انتهت هذه الجهود بربط مؤشرات الأداء الرئيسية بأهداف الاستراتيجية الوطنية للمياه 2030م.



رفع تقرير تحديث الاستراتيجية الثانية إلى اللجنة الاستراتيجية بمجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية بخطاب معالي الوزير رقم (1438/1/7744) بتاريخ 1441/4/14 هـ.

## 2. تطوير الهيكل التنظيمي وتحديث مهام الإدارات:

تم العمل على استكمال هيكله باقي المستويات الإدارية وإعداد الأدلة التنظيمية بالوكالة حتى المستوى الثالث بالإضافة إلى تحديث مهام جميع إدارات الوكالة بما يتناسب مع المهام الفعلية لكل إدارة. وقد أخذ في الاعتبار شمولية المهام حتى تتلاءم مع الأنشطة والإجراءات المتبعة في الوكالة. وقد تم إنشاء إدارة جديدة بمسمى (إدارة تشغيل وصيانة السدود) ونقلت لها جميع المهام والمسؤوليات المتعلقة بتشغيل وصيانة السدود وعقودها من (الإدارة العامة للشؤون الهندسية) بناءً على القرار الوزاري رقم (1441/1/161861) بتاريخ 1441/3/5 هـ ليصبح الهيكل المقترح للوكالة كالتالي:

## الإدارة العامة لموارد المياه:

- إدارة موارد المياه الجوفية.
- إدارة موارد المياه السطحية.
- إدارة المياه غير التقليدية.
- إدارة تشغيل وصيانة السدود.

## الإدارة العامة لتخطيط المياه:

- إدارة تخطيط إمداد المياه للاستخدام الزراعي والصناعي.
- إدارة تخطيط إمداد المياه للاستخدام الحضري.
- إدارة الاستراتيجية الوطنية للمياه.
- إدارة مخاطر وتهديدات المياه.

## الإدارة العامة لتنظيم المياه:

- إدارة السياسات والتشريعات والمعايير.
- إدارة التراخيص.
- إدارة الالتزام والرقابة.

## المركز الوطني للأبحاث والدراسات المائية:

- إدارة الأبحاث والدراسات المائية.
- إدارة القاعدة الوطنية للمعلومات المائية.

## مركز إدارة المياه والتحكم.

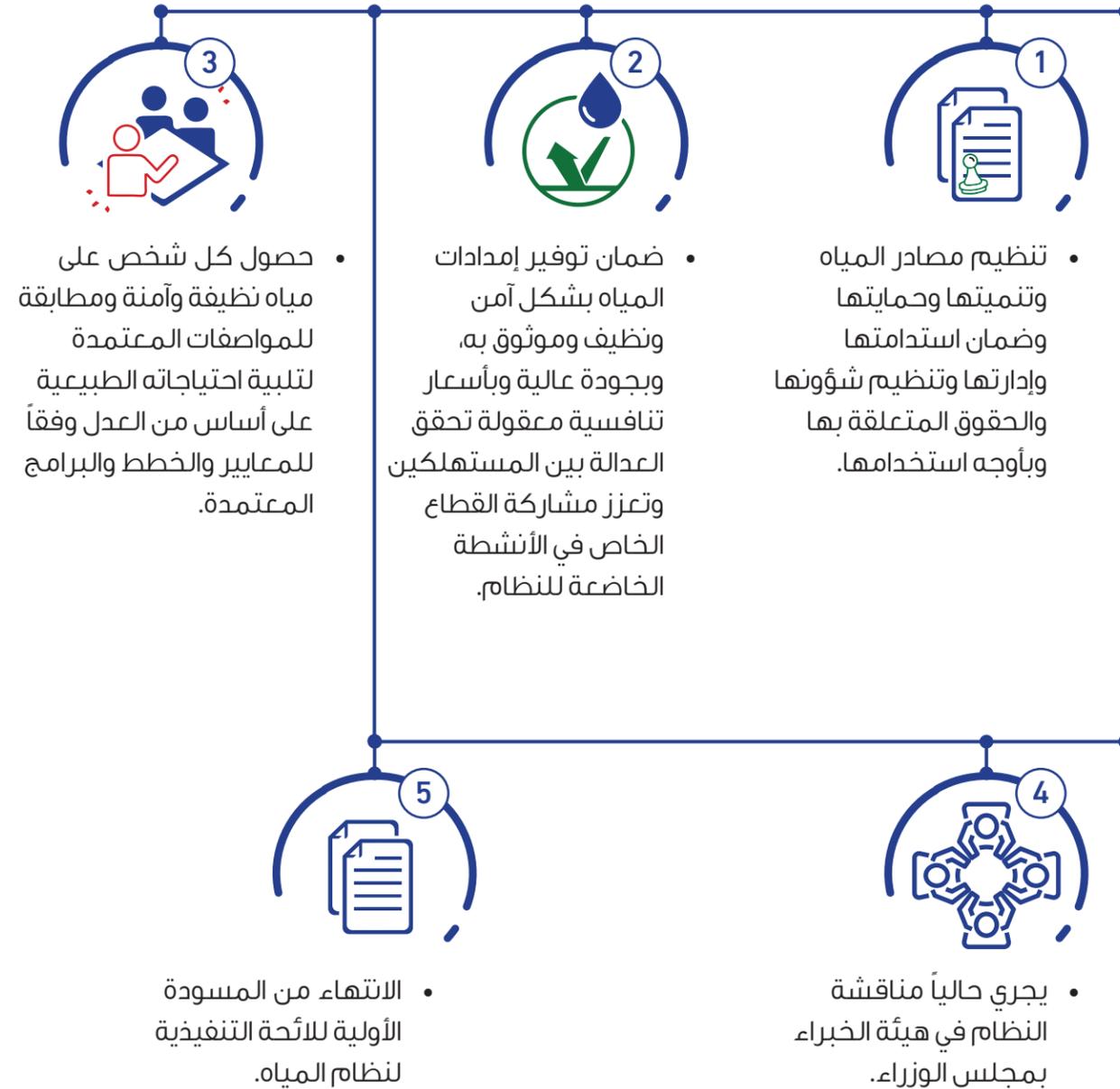
## إدارة الاتصال والأعمال المساندة.

## مكتب متابعة مشاريع المياه.



## 3. نظام المياه:

وافق مجلس الشورى على (نظام المياه) الجديد الذي يهدف إلى:



## 4. نظام بلاغ الإلكتروني الخاص بالآبار المهجورة:

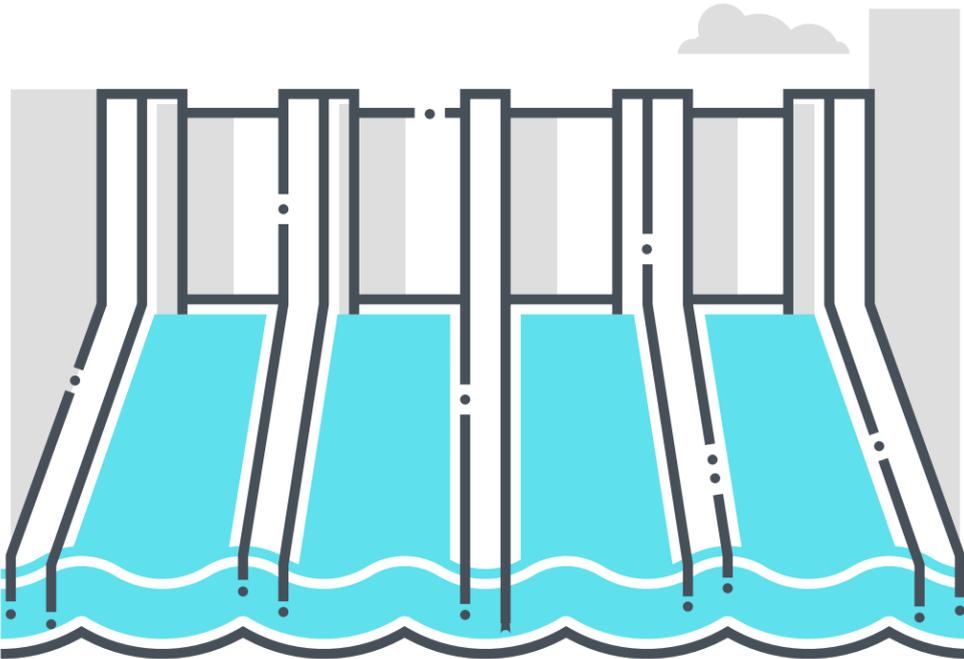
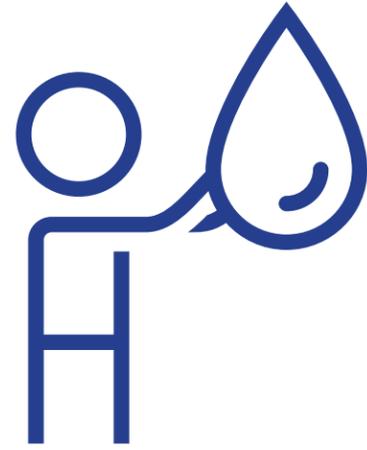
بلغ عدد البلاغات الواردة (492) بلاغاً، وتم ردم (909) آبار حتى عام 2019م، مع تحصين الآبار المتبقية حتى يتم ردمها تحت الإشراف المناسب حيال ردمها من خلال تعميم شركات متخصصة في ردم وتحصين الآبار، ويعتبر هذا المشروع من المشاريع المهمة للحفاظ على الأرواح والممتلكات وحماية المياه الجوفية من التلوث، علماً بأن (برنامج بلاغ الإلكتروني على موقع الوزارة وتطبيق بلاغ للهواتف الذكية) قد دُشن من قبل معالي نائب وزير البيئة والمياه والزراعة بتاريخ 11/11/1439هـ.





## 6. تحديث العرض والطلب على المياه لعام 2050م:

تم إنجاز خطة العرض والطلب لاستخدام المياه في القطاع الحضري، والتي تم اعتمادها من معالي وزير البيئة والمياه والزراعة، حيث تضمنت الخطة المحدثة للعرض والطلب حتى عام 2050م على تقديرات الطلب المائي لجميع مناطق المملكة، فيما تم بناؤها على نموذج رياضي أخذ في الاعتبار معدل النمو السكاني ونسبة الفاقد في الشبكة ومعامل طلب الذروة وطلب الحج والعمرية وطلب المشاريع التنموية والخطة التنفيذية لتغطية الطلب المائي من مصادر المياه الحالية والمستقبلية (الآبار والسدود ومحطات تحلية مياه البحر).



## 5. أعمال اللجنة الإشرافية لأعمال الطوارئ في الوزارة والقطاعات التابعة:



1. اكتمال الدراسة للربط المائي ومشاركة المصادر ويجري العمل على تفعيل مخرجاتها.
2. تنفيذ فرضية الطوارئ في مناطق (الشرقية، الوسطى والشمالية).
3. إنشاء غرفة الجاهزية للطوارئ بالوزارة والجهات المرتبطة بها.





## 7. عقد برنامج الأمم المتحدة الإنمائي:

يهدف برنامج الأمم المتحدة الإنمائي لتعزيز وبناء القدرات الفنية والتنظيمية في وكالة المياه بالوزارة من خلال تدريب وابتعاث موظفي الوكالة وتوفير الخبراء العاملين لدى المشروع في مختلف التخصصات بالإضافة إلى أهداف المشروع الأخرى، ويتمثل ذلك في:

- التعاقد مع المجلس الثقافي البريطاني لتقديم دورة في اللغة الإنجليزية لموظفي الوكالة.
- بحث امكانية ابتعاث عدد من موظفي الوكالة لدراسة الماجستير في الجامعة العربية بمملكة البحرين.
- بحث امكانية ابتعاث عدد من موظفي الوكالة لدراسة الماجستير داخل المملكة وخارجها.
- مشروع تقييم موظفي الوكالة بهدف وضع خطط تدريبية بناءً على حاجة الإدارات المختلفة لدى الوكالة.
- عقد ورش عمل متفرقة كان من أبرزها "اقتصاديات المياه" بحضور معالي الوزير.
- المشاركة في ورش عمل "قمة العشرين".



## 8. الشراكة مع البنك الدولي:

تواصل العمل بين إدارات الوكالة المختلفة مع فريق خبراء البنك الدولي كل في مجاله. وانقسمت الأعمال في 2019 م على فترتين:

### الفترة الأولى

- 1 إدارة المركز الوطني للأبحاث والدراسات المائية: العمل على بناء نظام للمركز الوطني للأبحاث والدراسات المائية ووضع إطار عام للاستراتيجية الوطنية لأبحاث المياه.
- 2 الإدارة العامة لموارد المياه: تقرير التقييم المبدئي لسدّ حلي بمنطقة مكة المكرمة وسدّ الملك فهد بمنطقة عسير.
- 3 الإدارة العامة لتخطيط المياه: المساهمة في تطوير مؤشرات الأداء للاستراتيجية الوطنية للمياه.
- 4 الإدارة العامة لتنظيم المياه: وضع الإطار العام للوائح نظام المياه.



### الفترة الثانية: (الأعمال المستمرة خلال عام 2020م)

- 1 المركز الوطني للأبحاث والدراسات المائية: إكمال الأعمال الخاصة بالاستراتيجية الوطنية لأبحاث المياه. (تقييم الوضع البحثي الحالي وإقامة ورش عمل مع الجهات ذات العلاقة). استكمال نظام المركز.
  - 2 الإدارة العامة لموارد المياه: العمل على دراسة للإدارة المتكاملة للموارد المائية.
  - 3 مركز إدارة المياه والتحكم: الإطار المرجعي لدعم قرارات الذكاء الاصطناعي مخصص للوزارة بناءً على الاستراتيجية الوطنية للمياه 2030 والمستندات الداعمة.
  - 4 الإدارة العامة لتنظيم المياه: نموذج أعمال للمركز لإدارة عملياته لتحقيق أهداف التحول الرقمي للإدارات في ضوء الاستراتيجية 2030 وقانون المياه.
- الانتهاء من المسودة الأولية للائحة التنفيذية لنظام المياه.





## 9. تم اصدار لائحة اشتراطات ومتطلبات تراخيص مصانع المياه بالقرار الوزاري رقم (1440/1/798059) بتاريخ 1440/11/1هـ

كما تم اصدار الاجراءات التنفيذية لقرار مجلس الوزراء رقم ( 239 ) وتاريخ 1439-5-20هـ القاضي بالموافقة على لائحة الجزاءات عن مخالفات مصانع المياه ومحطات المياه بالقرار الوزاري (1440/1/61918) وتاريخ 1440-11-1هـ



### المستجدات الأخرى

المنجز	الوصف	الأثر
• دراسة رفع كفاءة حقل آبار مياه مربة وعتود بمنطقة عسير.	• دراسة رفع كفاءة حقل آبار مياه مربة وعتود بمنطقة عسير والبالغ عددها (10) آبار.	• رفع الطاقة الإنتاجية للحقل من (6) ألف م <sup>3</sup> حالياً لتصل إلى (15) ألف م <sup>3</sup> وذلك لتعزيز إمداد منطقة عسير بمياه الشرب
• دراسة موارد المياه في جميع الحرات وأودية الدرع العربي بالمملكة	• إجراء دراسة تفصيلية لقياس حجم المياه في الحرات وأودية الدرع العربي	• تقدير حجم المتاح من المياه الجوفية للاستخدامات المختلفة
• دراسة حصر وتصنيف الدحول حول المملكة	• تم حصر وتصنيف (1824) دحل في مختلف مناطق المملكة.	• الاستفادة من بعضها في تغذية المياه الجوفية وتزويد الجهات المختصة بما يمكن الاستفادة منه من الناحية السياحية وتأمين ما يصنف منها بأنه خطر على الأرواح.
• تحديد وتخصيص (50) موقع لحقول الآبار في مختلف المناطق	• حماية هذه الحقول وتخصيصها لمياه الشرب	• تساهم في زيادة أمن وإمداد مياه الشرب لمختلف مناطق المملكة
• مشاريع الآبار ضمن مبادرة تعزيز مصادر المياه الجوفية	• الإشراف على تنفيذ (25) مشروعاً تتضمن مياه الشرب بطاقة تبلغ (571) ألف م <sup>3</sup> /يوم	• تساهم هذه المشاريع في زيادة الإمداد من مياه الشرب بطاقة تبلغ (571) ألف م <sup>3</sup> /يوم
	• تم الانتهاء من حفر (45) بئراً بطاقة إنتاجية (128) م <sup>3</sup> /يوم	

المنجز	الوصف	الأثر
• المشاريع التدميمية لحقول الإنتاج حول المملكة.	• تم الانتهاء من تنفيذ (16) بئراً في مختلف مناطق المملكة	• رفع الطاقة الإنتاجية لحقول المياه القائمة بطاقة إنتاجية (11) ألف م <sup>3</sup> /يوم
• مشاريع موارد البادية	• تم الانتهاء من عدد (3) بطاقة إنتاجية (7) آلاف م <sup>3</sup>	• تأمين مياه الشرب لسكان البادية ولمواشيهم
• رصد التغيير الشهري لمستويات المياه الجوفية	• تتم رصد التغيير في مستويات المياه الجوفية عن طريق مراقبتها بأخذ قراءات (427) بئراً حول المملكة	• مراقبة أي تغير وتحديد مناطق الإجهاد للحد منه والبحث عن حلول وبدائل لتخفيفه
• مشروع القدية	• الإشراف على تنفيذ حقل مياه آبار القدية والذي يتضمن عدد (10) إنتاجية وبئر مراقبة.	• تأمين مشروع القدية بحاجته من مياه الشرب بكمية قدرها (36) ألف م <sup>3</sup> /يوم
• برنامج سقاية	• تسعى الوزارة إلى تدشين برنامج (سقاية) الخيري الذي يأتي من ضمن المشاريع الخيرية والذي يتطلع إلى تنظيم استقبال وصرف تبرعات ومساهمات القطاع الخاص والجمعيات الخيرية وفاعلي الخير	• يساهم في تعزيز قيم العمل الإنساني والمشاركة المجتمعية والانتماء الوطني من خلال التبرع لإقامة مشروعات المياه لسقيا القرى والهجر وموارد البادية، والمواقع المحتاجة لمياه الشرب في مناطق المملكة
• تم إدخال (11) سداً إلى منظومة السدود ليصبح الإجمالي (521) سداً بمختلف مناطق المملكة وتتولى الوكالة أعمال تشغيلها وصيانتها.	• بإضافة هذه السدود للمنظومة تم إضافة (43) مليون م <sup>3</sup> للسعة التخزينية ليصبح إجمالي ما يتم حصادة من مياه الأمطار والسيول بكامل المنظومة (3.2) مليار م <sup>3</sup>	• استغلال المياه المحجوزة في بحيرات السدود لتأمين مياه الشرب ولتغذية الطبقات الجوفية
• تجري دراسة إقامة (1000) سداً إضافية	• يتم حصاد (5.1) مليار م <sup>3</sup> إضافية من مياه الأمطار والسيول ليصبح إجمالي ما يتم حصاده (8.3) مليار م <sup>3</sup>	• تخزين المياه للاستفادة منها في أوقات الجفاف خلال العام
	• زيادة الاستفادة من مياه الأمطار والسيول	• تأمين منظومة إمداد مياه الشرب بكمية إضافية



## المستجدات الأخرى

المنجز	الوصف	الأثر
<ul style="list-style-type: none"> <li>تشغيل أجهزة الشبكة الهيدرولوجية لجمع معلومات الرصد المائي وإصدار نشرة بمعدلات الأمطار اليومية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>مراقبة الرصد المائي وضمان استمرار نقل المعلومات المائية منها دون انقطاع</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>متابعة المعلومات عن الأمطار والسيول والمناخ وبناء خطط الطوارئ لحصاد تلك الأمطار والسيول خلف السدود</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>تركيب (31) محطة قياس أمطار إضافية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>زيادة التغطية في المناطق المطيرة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>رفع كفاءة الشبكة وتغذية السجل المطري بمزيد من البيانات</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>تصريف (57) مليون متر مكعب من مخزون السدود المخصصة للشرب</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>استغلال المياه المحجوزة في بحيرات السدود لتغذية الطبقات الجوفية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تم تغذية حقول الآبار أسفل تلك السدود وتغذية آبار المزارعين بالمياه</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>إزالة (10) ملايين م<sup>3</sup> من الرسوبيات من خلف السدود.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>صيانة بحيرات السدود من خلال إزالة هذه الرسوبيات</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>رفع كمية خزن المياه خلف تلك السدود</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>تعظيم الاستفادة من مياه السدود</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>زيادة الإنتاج من سد بيش بمقدار (57) ألف م<sup>3</sup></li> <li>زيادة الإنتاج من سد جازان بمقدار (02) ألف م<sup>3</sup></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>سد الفجوة في الإمداد</li> <li>أمن الإمداد وتنوع المصادر</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>طرح مشروع إزالة الرسوبيات من بحيرة سد وادي جازان بمنطقة جازان</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>رفع كفاءة التخزين خلف السد</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ضمان الاستفادة من كامل السعة التخزينية للسد</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>مجموع تراخيص حفر الآبار الصادرة لجميع الأغراض في عام 2019م بجميع مناطق المملكة (1546) ترخيصاً.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>اصدار رخص حفر إلكترونية لجميع المستفيدين حسب الاشتراطات اللازمة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تنظيم عملية الحفر</li> <li>استخدام البيانات الخاصة في قواعد البيانات</li> </ul>

المنجز	الوصف	الأثر
<ul style="list-style-type: none"> <li>إصدار (5) تراخيص لمصانع المياه غير المعبأة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تطبيق الاشتراطات اللازمة لمنح التراخيص ومنح تراخيص لمزاولة النشاط</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>المساهمة في سد الفجوة في الطلب</li> <li>حصر جميع مصانع المياه وتجميع بياناتها في قاعدة بيانات رئيسية لتسهيل المتابعة والتأكد من تطبيق الاشتراطات</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>الموافقة على الترخيص لـ (40) مصنع مياه معبأة ومصنع ثلج فيما يخص المصدر المائي والتخلص من الرجيع</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تطبيق الاشتراطات اللازمة لمنح التراخيص</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>حصر جميع مصانع المياه وتجميع بياناتها في قاعدة بيانات رئيسية لتسهيل المتابعة والتأكد من تطبيق الاشتراطات</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>ضبط (224) مخالفاً لنظام المحافظة على مصادر المياه وإيقاع غرامات مالية بمبلغ قدره (3,775,000) ثلاثة ملايين وسبعمائة وخمسة وسبعون ألف ريال</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الوقوف الميداني على مواقع المخالفات وتحديد الإحداثيات الجغرافية وتحديد نوع المخالفة (حفر، تعميق، تنظيف) وإعداد محضر المخالفة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>المحافظة على مصادر المياه وضمان استدامتها</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>إصدار (204) تراخيصاً لمزاولة نشاط حفر الآبار</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>إصدار التراخيص إلكترونياً وتطبيق الاشتراطات اللازمة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>حصر معدات وأجهزة الحفر وتجميع بياناتها في قاعدة بيانات رئيسية</li> </ul>



## (المبادرات)

المبادرة	الإجراء	الوصف والأثر
----------	---------	--------------



### مبادرة التخطيط المتكامل للمياه والتقييم المستمر للمصادر

ستقوم هذه المبادرة بإعداد قواعد الأبحاث المائية العلمية وربطها مع الأبحاث المائية العالمية، تحديث الاستراتيجية الوطنية للمياه وإعداد استراتيجية الإمداد طويلة المدى لجميع مناطق المملكة وإعداد مخطط استراتيجي عام لكل من (المياه، خدمات الصرف الصحي، إعادة استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة) على مستوى المملكة وتجهيز خطة الربط المائي ومشاركة الموارد المائية وخطة المخاطر والتهديدات المائية. كما سيتم العمل على تجهيز أنظمة المعلومات المائية لكل من (تطوير استراتيجية قواعد البيانات المائية، تطوير نظم المعلومات الجغرافية المائية و تطوير وأتمته المحتوى الرقمي للبيانات المائية وإدارتها). وقد تم إعداد كراسة الشروط والمواصفات لمشروع دراسة مبادرة التخطيط المتكامل والتقييم المستمر لمصادر المياه وتم طرح المنافسة إلا أنها لم تعتمد.

مبادرة التخطيط المتكامل للمياه والتقييم المستمر للمصادر تهدف إلى إعداد خطة استراتيجية للمياه في مختلف مناطق المملكة حتى تقوم بتحقيق التكامل وهذا سيضمن تحسين الخدمة وضمان الاستدامة للمياه.

المبادرة	الإجراء	الوصف والأثر
----------	---------	--------------



### مبادرة سقيا البادية

المبادرة مستمرة في تقدم محرز على قيد التنفيذ فيما يتعلق بالآبار، حيث تم الانتهاء من بئر واحد بشكل نهائي بتكلفة تصل إلى (2,506,464 ريال)، ولا يزال العمل جارياً على بقية الآبار، وفيما يخص الخزانات فقد تم الانتهاء بنسبة (20%) من الأساسات الخاصة بها حيث إن نسبة الإنجاز الكلية لهذه المبادرة لعام 2019م تخطت (45%) ومن المتوقع رفع هذه النسبة إلى أكثر من (70%) في عام 2020م.

مبادرة سقيا البادية التي تهدف إلى حفر الآبار لتلبية احتياجات مياه الشرب وسقيا البادية لموارد البادية والمناطق الحدودية والمناطق النائية بإقامة آبار وخزانات ومضخات وأشيايب وتشغيلها.



### مبادرة تنظيم مياه الآبار

بلغت نسبة الإنجاز (29%) لهذا العام وتضم المشاريع التالية:

- تركيب عدادات قياس استهلاك مياه الآبار في القطاعات الزراعية والصناعية والتجارية.
- مشروع دراسة تحديد مستوى الاستهلاك الرشيد في القطاعات الزراعية.
- مشروع الإشراف على تصميم وتنفيذ النظام الإلكتروني المركزي للمياه ونقل البيانات وتركيب عدادات كل القطاعات المستهدفة.
- تطوير منهجية النماذج والإجراءات والعمليات وأتمته أعمال الإدارة العامة لتنظيم المياه.
- مشروع توريد وتركيب النظام الإلكتروني المركزي المائي ونقل البيانات.
- مشروع دراسة تحديد مستوى الاستهلاك الرشيد في القطاعات الصناعية والتجارية

• نطاق العمل: قياس استهلاك مياه الآبار عن بعد باستخدام عدادات إلكترونية لقياس الاستهلاك المائي ونقل وتحليل بياناتها باستخدام نظام إلكتروني مركزي ومقارنته بالمقننات المائية المحددة لكافة الاستخدامات في القطاعات المستهدفة وتحديد تعرفة للاستهلاك الزائد عن هذه المقننات وتطوير منهجية النماذج والإجراءات والعمليات المتعلقة بذلك وأتمته أعمال الإدارة العامة لتنظيم المياه بهدف رفع كفاءة استخدام المياه المتدنية والحد من مشكلة الاستهلاك الجائر، والمساهمة في بناء إدارة فاعلة لقطاع المياه.

• الفئات المستهدفة: القطاعات الزراعية والصناعية والتجارية وتتضمن الشركات الزراعية والمدن الصناعية والشركات الصناعية والتجارية الكبرى والمزارع الخاصة.

• الأثر المتوقع من المبادرة: خفض الاستهلاك المائي الحالي إلى مستوى الاستهلاك المائي الرشيد حسب المقننات المائية لكافة القطاعات المستهدفة، والمساهمة في تحقيق استفادة مستدامة من الموارد المائية.



### مبادرة تنمية مصادر المياه الجوفية والسطحية

تعمل هذه المبادرة على دراسة الوضع الحالي والمستقبلي واحتياطات المياه لعدد (139) حقل قائم أو مستقبلي و (300) بئر تخزين لحقن المياه الغائض وأيضا حقول مياه جوفية وسطحية، كما تستهدف المبادرة الوصول إلى (600) بئر مراقبة مؤهلة ومشروع حماية محطات شبكة المراقبة الهيدرولوجية المنتشرة في المملكة والبالغ عددها (1065) محطة رصد مائي كما سيتم مراقبة التغيرات في العناصر الكيميائية والإشعاعية في الآبار الجوفية والسطحية والسدود من خلال اخذ (6000) عينة سنويا و دراسة تحديد المناطق الأكثر تأثراً من الاستهلاك الجائر لمصادر المياه الجوفية وتحديد قيمة وتعرفة المياه، وتم طرح مشروع إعداد (12) كراسة لمشاريع المبادرة والتي جرى العمل على ترسيبها خلال الفترة القادمة ولم يتم ترسيبها حتى تاريخه. والنسبة المستهدفة بنهاية 2019 م هي 47.75%، علماً بأن هذه المبادرة لم يتم اعتمادها وليس لها مخصصات مالية.

مبادرة تنمية مصادر المياه الجوفية والسطحية تهدف إلى حقن المياه (الغائض من مياه التحلية، مياه السدود، مياه الأمطار، مياه الصرف الصحي المعالجة ثلاثياً) داخل (حوض جوفي أو متكون ثانوي) عبر آبار للتخزين، والاستفادة منها لاحقاً في أوقات الطوارئ بما يساهم في تعزيز الإدارة المتكاملة لها وتحقيق الأمن المائي وتقييم الاحتياطات المائية لحقول مياه الشرب الجوفية والسطحية القائمة والمستقبلية وإيجاد مصادر مياه واعدة وتطويرها وتأهيلها كحقول مياه شاملة لتأمين مياه الشرب ومراقبتها والمحافظة عليها بما يساهم في تعزيز الإدارة المتكاملة لها وتحقيق الأمن المائي ومراقبة حركة المياه الجوفية والتغير في مستويات المياه الجوفية والسطحية وحماية المياه الجوفية من التلوث بمراقبة التغيرات الكيميائية والبكتريولوجية والإشعاعية، وإيجاد قيمة وتعرفة للمياه الجوفية والسطحية.

محطات رصد مائي

1065

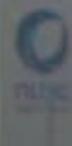
مبادرة تنمية مصادر المياه الجوفية والسطحية

600

بئر مراقبة مؤهلة



## 2.4 قطاع المياه (شركة المياه الوطنية)





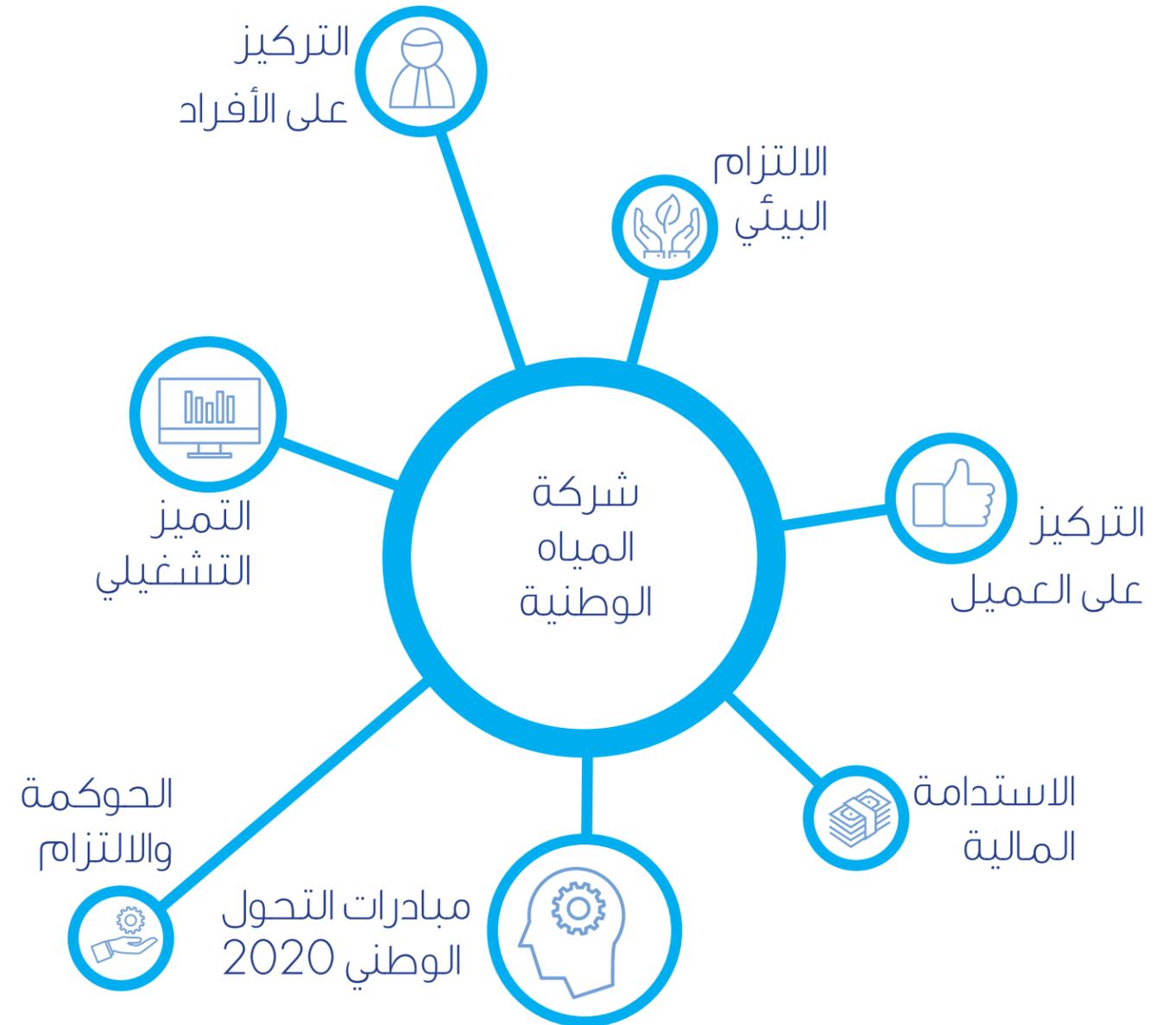
## شركة المياه الوطنية (NWC)

## الحوكمة والالتزام

المؤشر	2016	2017	2018	2019
تقييم مستوى الرقابة الداخلية (مؤشر الرقابة)	2.23	2.23	2.8	*3.25

\* بانتظار التقييم النهائي من لجنة المراجعة

الإنجاز	2019
الانتهاء من وثيقة الحوكمة واعتمادها من مجلس الإدارة	100%
الانتهاء من إعداد واعتماد التفويض الجزئي لجدول الصلاحيات	100%
الحصول على شهادة الأيزو 27001 في أمن المعلومات	100%
تحديث استراتيجية الشركة	100%
إعداد خطط الأعمال للخمس سنوات القادمة	90%





## التركيز على العميل

الاستمرار في تحسين إمداد المياه :

المؤشر	2019	2018	2017	2016	
متوسط كميات إمداد المياه اليومي مليون م <sup>3</sup> /يوم	4.9 4.7 9.6	4.9 4.5 9.4	5.0 4.5 9.5	4.4 4.3 8.7	المديريات وحدات الأعمال الإجمالي
الخزن الاستراتيجي (مليون م <sup>3</sup> ) (السعة التصميمية)	5.49 12.99 18.48	5.2 11.3 16.5	- - 14	- - 11.5	المديريات وحدات الأعمال الإجمالي
ساعات الضخ ساعة/يوم	18.05 18.02 18.04	15.4 15.7 15.6	- 13.5 -	- 10.5 -	المديريات وحدات الأعمال الإجمالي
عدد توصيلات المياه (مليون)	1.415 0.837 2.262	1.344 0.827 2.171	1.292 0.810 2.102	1.235 0.802 2.037	المديريات وحدات الأعمال الإجمالي
عدد توصيلات الصرف الصحي (مليون)	0.804 0.655 1.459	0.766 0.611 1.377	0.724 0.602 1.326	0.705 0.585 1.29	المديريات وحدات الأعمال الإجمالي

عدد توصيلات المياه  
لعام 2019م

(2,262,000)

عدد توصيلات الصرف الصحي  
لعام 2019م

(1,459,000)

إيصال خدمة المياه لعدد (1,096,215) مستفيداً جديداً، بعدد توصيلات (90,967) توصيلة مياه، وإيصال خدمة الصرف الصحي لعدد (1,086,295) مستفيداً جديداً بعدد توصيلات (81,441) توصيلة صرف صحي منذ يناير وحتى نهاية ديسمبر 2019م.

## التركيز على العميل

الاستمرار في تحسين أداء الفوترة والتميز في القراءة والإصدار من خلال المبادرات التالية :

المؤشر	2019	2018	2017	2016	
عدد العملاء (الحسابات النشطة) (ألف)	1,178 843 2,021	1,119 818 1,937	1,020 816 1,836	862 795 1,657	المديريات وحدات الأعمال الإجمالي
عدد العدادات الذكية (ألف)	1,116 784 1,900	521 719 1,240	210 383 593	89 27 116	المديريات وحدات الأعمال الإجمالي
عدد الفواتير المصدرة (مليون)	11.50 9.93 21.43	9.30 9.10 18.40	5.80 6.90 12.70	0.40 2.25 2.65	المديريات وحدات الأعمال الإجمالي
نسبة الالتزام الشهري في الفوترة	83.2% 98.6% 89.7%	82% 95% 89%	54% 72% 63%	N/A 22% N/A	المديريات وحدات الأعمال الإجمالي
نسبة الفوترة بناء على قراءات فعلية	67.8% 89.5% 77.9%	55.8% 85.2% 68.2%	N/A 75.6% N/A	N/A 60% N/A	المديريات وحدات الأعمال الإجمالي

استمر التوسع في تركيب العدادات الذكية والذي انعكس مباشرة على التحسن في نسبة الفوترة بناء على قراءات فعلية وصولاً إلى 77.9%





## التركيز على العميل

الاستمرار في تنفيذ مشاريع تحسين وتطوير خدمة العميل:

الإنجاز	الهدف	المشروع
100%	تم الانتهاء من مشروع إعادة هندسة تصميم عمليات خدمات العملاء، وتم تسليمه لقسم تقنية المعلومات للتنفيذ على النظام.	مشروع سهل
100%	يهدف هذا المشروع إلى تحسين تجربة العميل وأتمتة الخدمات في مراكز الخدمة بفروع شركة المياه الوطنية في الرياض ومكة وجدة والطائف (10 فروع).	مشروع "تحسين تجربة العميل"
100%	يهدف هذا المشروع إلى توحيد أنظمة وإدارة صفوف انتظار العملاء وتركيب الأجهزة اللازمة في مراكز الخدمة للشركة بعدد (10 مراكز)	إدارة صفوف الانتظار
100%	يهدف هذا المشروع إلى إنشاء ركن من الأجهزة اللوحية بجميع مراكز الشركة عدد (10 مراكز) لتقديم عدد من الخدمات من خلالها حصرياً.	الركن الإلكتروني
100%	يهدف هذا المشروع إلى إدارة عمليات التواصل مع عملاء الشركة والمديريات من خلال حساب موحد (NWC Care) وإلغاء جميع المعارف السابقة والمقدرة بر (21 حساباً).	توحيد قناة التواصل الاجتماعي
100%	يستهدف هذا المشروع زيارة 1000 عميل في كل من الرياض وجدة والدمام، وفحص التسربات الداخلية في منازلهم وإصلاحها وتركيب أدوات الترشيح، وقياس الاستهلاك قبل تركيبها وبعده، للوصول لمستوى وعي أعلى لدى العملاء بالتسربات وأهمية تركيب أدوات الترشيح وضرورة خفض الاستهلاك.	مشروع "رشد"
100%	قطراتي هو برنامج تحفيزي لعملاء شركة المياه الوطنية، يمكن المشتركين فيه من الحصول على مكافآت نتيجة محافظتهم على المياه. تم الانتهاء من مرحلة إعداد استراتيجية البرنامج، ويجري العمل حالياً على مرحلة التصميم، تمهيداً لإطلاقه في مستهل عام 2020	برنامج قطراتي

## التركيز على العميل

الاستمرار في تحسين مدة إيصال خدمات المياه والصرف الصحي:

المؤشر	2016	2017	2018	2019
مدة الايصال لخدمة المياه (يوم)	49	27	22	20.1
مدة الايصال لخدمة الصرف الصحي (يوم)	60	48	41	26.2
التغطية مياه	70.46%	71.70%	73.97%	74.59%
	88.00%	90.00%	91.33%	93.25%
	78.00%	79.63%	81.54%	82.69%
التغطية صرف صحي	46.47%	47%	47.56%	48.09%
	56.00%	59.00%	61.89%	71.26%
	52.00%	54.39%	54.86%	56.65%

نسبة تغطية المياه  
عام 2019م

(82.69%)

نسبة تغطية الصرف الصحي  
عام 2019م

(56.65%)

تخطت مدد إيصال خدمات المياه وخدمات الصرف الصحي المستهدفات رغم الارتفاع المطرد في عدد العملاء .



## التركيز على الأفراد

الإنجاز	المنجز	المشروع
95%	يهدف إلى تحديد التصنيف الوظيفي والأوصاف الوظيفية ضمن الهيكل التنظيمي لشركة المياه الوطنية، ومن المقرر تدشينه رسمياً مستهل عام 2020.	مشروع إثراء
100%	الانتهاء من تنفيذ المرحلة الثانية والتي تشمل تقييم منتصف العام، وكذلك تم تنفيذ المرحلة الثالثة التي تشمل تقييم نهاية العام.	نظام تقييم الأداء
100%	الانتهاء من هيكلة بقية المستويات في الشركة بعد المستوى الثالث وتسكين جميع الموظفين عليها. الانتهاء من هيكلة وحدات الأعمال.	هيكله القطاع
100%	اكتمال السياسات والإجراءات واعتماد لائحة تنظيم العمل من وزارة العمل والتنمية الاجتماعية.	السياسات والإجراءات
100%	إتمام برنامج تطوير القيادات التنفيذية لعدد (43) من خلال برنامج المعهد الدولي (IMD).	تطوير القيادات
100%	الانتهاء من برنامج قادة المستقبل (الدفعة الأولى) خلال عام 2018 م وإطلاق المرحلة الثانية من برنامج قادة المستقبل في 2019 م.	قادة المستقبل
100%	إطلاق المرحلة الأولى من مشروع تطوير نظام تخطيط الموارد (ERP): - إطلاق تطبيق "خدماتي" للأجهزة الذكية. - أتمتة إجراءات إدارة رأس المال البشري المتفق عليها مثل النقل وطلب البدلات ومخصصات نهاية الخدمة. - تصميم وتفعيل نظام الحضور المرن.	التحول الرقمي في إدارة رأس المال البشري

## التركيز على العميل

الاستمرار في تنفيذ مشاريع تحسين وتطوير خدمة العميل:

الإنجاز	الهدف	المشروع
100%	مركز الاتصال الموحد يخدم حالياً المدن التابعة لشركة المياه الوطنية (الرياض-جدة- مكة-الطائف) التي تشكل 43% من قاعدة عملاء قطاع المياه على مستوى المملكة وتم إضافة جازان خلال شهر أبريل، والمنطقة الشرقية خلال شهر يوليو، ومنطقة المدينة و تبوك خلال شهر سبتمبر ومنطقة الرياض خلال شهر أكتوبر، وعسير والباحة ونجران ومنطقة مكة خلال شهر نوفمبر، والقصيم والحدود الشمالية خلال شهر ديسمبر لتصل النسبة إلى 100% من عملاء قطاع المياه بالمملكة العربية السعودية وبذلك يخدم مركز الاتصال جميع عملاء قطاع المياه بالمملكة العربية السعودية.	مركز الاتصال الموحد
100%	يخدم الفرع الإلكتروني حالياً المدن التابعة لشركة المياه الوطنية (الرياض-جدة-مكة-الطائف) التي تشكل 43% من قاعدة عملاء قطاع المياه على مستوى المملكة. وتم إضافة جازان خلال شهر ابريل، والمنطقة الشرقية خلال شهر يوليو، ومنطقة المدينة و تبوك خلال شهر سبتمبر، ومنطقة الرياض خلال شهر أكتوبر، وعسير والباحة ونجران ومنطقة مكة خلال شهر نوفمبر، والقصيم والحدود الشمالية خلال شهر ديسمبر لتصل النسبة إلى 100% من عملاء قطاع المياه بالمملكة العربية السعودية. وبذلك يخدم الفرع الإلكتروني جميع عملاء قطاع المياه بالمملكة العربية السعودية.	الفرع الإلكتروني
60%	تم طرح وترسية مشروع تطوير الموقع الإلكتروني وتطبيق الأجهزة الذكية بتاريخ 2019/3/10م لمدة سنتين شاملة للتطوير والدعم التقني والتاريخ المتوقع لإطلاق المرحلة الأولى للتطبيق هو 2019/12/29م ليخدم جميع عملاء الوحدات والمديريات التي يكتمل انضمام أنظمتها إلى نظام خدمة العملاء CC&B.	تطبيق الأجهزة الذكية
100%	توحيد أنظمة الفوترة والتحصيل وخدمات العملاء لكل إدارات خدمات المياه بقطاع توزيع المياه.	مشروع حياة
79.9%	رفع جاهزية قطاع توزيع المياه ويشمل المشروع: تطوير نموذج الجاهزية ووضع الخطط اللازمة للوصول للمستوى المطلوب و متابعتها حتى يتحقق التوحيد الكامل للقطاع.	مشروع جاهز



## الالتزام البيئي

المؤشر	2019	2018	2017	2016
عدد مرامي الصرف الصحي	80	122	128	163
المديريات	0	0	0	0
وحدات الأعمال	80	122	128	163
الإجمالي				
المياه المعالجة الإجمالية / مليون م <sup>3</sup> باليوم	2.29	2.16	1.99	1.95
المديريات	2.65	2.40	2.27	2.15
وحدات الأعمال	4.94	4.56	4.26	4.10
الإجمالي				
المياه المعالجة ثلاثياً	65.5%	68%	58%	49%
المديريات	82.9%	75%	74%	79%
وحدات الأعمال	74.8%	72%	66%	64%
الإجمالي				
المياه غير المعالجة من المياه المجمعة	0.15%	0%	-	-
المديريات	2.94%	8.22%	11.9%	14%
وحدات الأعمال	1.67%	4.42%	5.1%	14%
الإجمالي				



المياه المعالجة الإجمالية  
لعام 2019م

(4,940,000) م<sup>3</sup>/يوم

استمر التحسن في الالتزام تجاه البيئة بإغلاق عدد (42) مرمى صرف صحي عام 2019م، ورفع المتوسط اليومي لكمية المعالجة الإجمالية من (4.56) مليون متر مكعب يومياً عام 2018م إلى (4.94) مليون متر مكعب يومياً عام 2019م.

## التركيز على الأفراد

وحدات الأعمال

المؤشر	2019	2018	2017	2016
عدد الموظفين	6,284	6,410	6,917	7,300
دوران الموظفين	10.08%	9.6%	6.3%	4.5%
معدل الموظفين لكل ألف توصيلة	4.43	4.87	5.40	6.14



عدد الموظفين  
لعام 2019م

(6,284)

رغم النمو في عدد التوصيلات في وحدات الأعمال بنسبة (3.1%) انخفض عدد الموظفين بنسبة (2%) وانخفض معدل الموظفين لكل ألف توصيلة بنسبة (9.0%).



## التميز التشغيلي (المشاريع)

### المشاريع

#### المشاريع المنجزة خلال 2019

المشاريع المنجزة خلال 2019	وحدات الأعمال	المديرية	الإجمالي
مشاريع مياه	19 مشروعاً	114 مشروعاً	133 مشروعاً
مشاريع صرف صحي	51 مشروعاً	54 مشروعاً	105 مشروعاً
مشاريع مساندة	4 مشروعاً	144 مشروعاً	18 مشروعاً
الاجمالي المتعثرة	74 مشروعاً	182 مشروعاً	256 مشروعاً

#### النمو في البنية التحتية

2019	2018	2017	2016	المديرية	وحدات الأعمال	الإجمالي
90,927	88,463	86,673	84,319	شبكات مياه (كلم)	30,429	29,158
121,356	118,371	*116,252	*113,476	شبكات صرف صحي (كلم)	17,927.3	16,658
43,728.7	42,101	40,900	39,131			

\* تم تحديثها وفقاً للكتاب الإحصائي للوزارة لعام 2018 م

- بدء (225) مشروعاً بقيمة (7.4) مليار ريال.
- إضافة ساعات جديدة لمحطات تنقية المياه بحجم (115,800) م<sup>3</sup>
- إضافة ساعات جديدة لمحطات معالجة مياه الصرف الصحي بحجم (253,528) م<sup>3</sup> الصحي (3.9%) عام 2019 مقارنة بعام 2018 م

## التميز التشغيلي (المشاريع)

### المشاريع

#### المؤشر

2019	2018	2017	2016	المديرية	وحدات الأعمال	الإجمالي
786	791	851	746	إجمالي عدد المشاريع	255	152
1,041	1,002	1,040	898	قيمة المشاريع (مليار ريال)	31.2	29.18
51	78	146	598	عدد المشاريع المتعثرة	2	58
53	90	173	656	المشاريع المتعثرة	0.78%	5.69%
6.49%	9.86%	17.2%	80%	المشاريع المتأخرة	0.78%	5.69%
57	58	55	-	المشاريع المتوقفة	9	9
9	9	15	-	إجمالي المشاريع المنجزة	3	5
66	67	70	-	قيمة المشاريع المنجزة (مليار ريال) قراءات فعلية	12	55
9	46	65	-			
3	9	5	-			
12	55	70	-			
182	110	202	-			
74	31	55	-			
256	141	257	-			
4.9	2.6	5.4	-			
3.9	1.7	2.1	-			
8.8	4.3	7.5	-			

استمر التحسن في أداء المشاريع حيث بلغ إجمالي المشاريع المنجزة (256) مشروعاً بقيمة (8.8) مليار ريال، وانخفضت نسبة المشاريع المتعثرة من عدد (90) مشروعاً عام 2018 م إلى (53) مشروعاً عام 2019 م.



## التميز التشغيلي (المشاريع الاستراتيجية)

## التميز التشغيلي (المشاريع الاستراتيجية)

المشروع	المنجز
تحسين جودة مياه الشرقية	الانتهاء من تطوير دليل الإجراءات والعمليات للمشاريع ليتوافق مع المرحلة الحالية ويهدف إلى تحسين أداء المشاريع في قطاع المياه لتحقيق أهداف الشركة بكفاءة وفعالية أعلى وتحديد مسؤوليات واضحة لجميع العمليات والإجراءات طبقاً للهيكل الوظيفي للشركة وكذلك التوافق مع الأنظمة واللوائح مثل نظام المنافسات والمشتريات ولائحته.
التخصيص	إطلاق مبادرة لتحديث المواصفات الفنية وجداول الكميات القياسية والأدلة التصميمية والمخططات لشبكات المياه والصرف الصحي والتوصيلات المنزلية والأعمال الملحقة بها، وتشمل الدراسة الأنابيب والعدادات والصمامات والمطابق وحنفيات الحريق وأنظمة الكهرباء والتحكم والمراقبة ونقل المعلومات سلكياً ولا سلكياً (SCADA) والمواصفات الفنية والمخططات القياسية والأدلة التصميمية لمحطات معالجة المياه والخزانات ومنظومات تجميع ومعالجة الصرف الصحي والمياه المعالجة.
وعد الشمال	الانتهاء من إجراءات الحوكمة لجميع العمليات والإجراءات التي تهدف إلى تحديد مسار واضح ومسؤوليات ومدد زمنية للاعتمادات والعمليات الحرجة في إدارة المشاريع، وذلك لتحسين التحكم فيها والمتابعة وتقليل المدد الزمنية للعمليات.
توقيع اتفاقيات الاستفادة من المياه المعالجة	الانتهاء من إعداد وثيقة سياسة الإدارة البيئية ودليل تطبيق السياسة البيئية وإعداد (16) دليلاً لإجراءات الإدارة البيئية.
توقيع اتفاقيات	الانتهاء من تقييم (94) محطة معالجة للصرف الصحي في كل مناطق المملكة تضمنت تقييم أعمال التصميم والعمليات والمختبرات والهياكل الخرسانية والتشغيل والصيانة للمحطات ووضع الخطة التطويرية للمحطات.
وعد الشمال	إعداد دليل لتطبيق الهندسة القيمة /إدارة القيمة المتضمن إجراءات تطبيق دراسات الهندسة القيمة وتدقيق الاعمال لمراحل الدراسة وتحديد الجهات المشرفة على الدراسة في المركز الرئيسي أو القطاعات ومعايير اختيار فرق الدراسة، وكذلك قبول الأفكار خلال ورش العمل.
التأهيل البيئي لوادي الاديح	الانتهاء من الدراسة البيئية لوادي الاديح لإعادة التوازن إلى النظام البيئي في الوادي وتطويره بصورة مستدامة والاستفادة من الموارد الطبيعية بالوادي والمحافظة على وظيفته كمجري آمن للسيول و تضمنت الدراسة اعداد (42) برنامج لتأهيل الوادي في مجالات مختلفة

المشروع	المنجز
تحسين جودة مياه الشرقية	اتتهت مرحلة التصميم وكذلك إجراءات التحليل الفني والمالي والرد على الاستفسارات والتأهيل و انتهاء إصدار التصاريح اللازمة من الجهات الحكومية بنسبة تتجاوز %98 والبرنامج في مراحل الترسية.
التخصيص	<ul style="list-style-type: none"> <li>توقيع عقد تخصيص محطة معالجة مياه الصرف الصحي غرب الدمام، شهر يناير 2019م، بسعة ابتدائية 200 ألف/م<sup>3</sup> في اليوم، وتصل في مراحلها النهائية إلى 350 ألف/م<sup>3</sup> في اليوم.</li> <li>توقيع عقد تخصيص محطة معالجة مياه الصرف الصحي جدة، شهر فبراير 2019م، 2 بسعة ابتدائية 300 ألف/م<sup>3</sup> في اليوم، وتصل في مراحلها النهائية إلى 500 ألف/م<sup>3</sup> في اليوم.</li> <li>توقيع عقد تخصيص محطة معالجة الصرف الصحي المستقلة شمال الطائف، شهر نوفمبر 2019م، بسعة ابتدائية 100 ألف/م<sup>3</sup> في اليوم، وتصل في مراحلها النهائية إلى 270 ألف/م<sup>3</sup> في اليوم.</li> <li>طرح عقود الإدارة للتشغيل والصيانة في القطاع الشمالي الغربي.</li> <li>الانتهاء من إعداد كراسة الشروط والمواصفات لعقد الإدارة للتجمع الأوسط.</li> <li>الدراسات البيئية للحزمة الأولى لمحطات معالجة مياه الصرف الصحي (جدة 2، غرب الدمام وشمال الطائف)،</li> <li>الانتهاء من إعداد الدراسة الأولية لمحطات المعالجة الصغيرة بمناطق المملكة ، والرفع بها للجنة الإشرافية لتخصيص القطاع للحصول على الموافقة.</li> <li>استكمال إعداد الدراسة الأولية لمشروع دمج مديريات خدمات المياه مع شركة المياه الوطنية، ووضع الخطة المستقبلية لإنهاء مشروع الدمج.</li> <li>تم طرح كراسة الشروط والمواصفات لعقد دمج المديريات.</li> </ul>
وعد الشمال	<ul style="list-style-type: none"> <li>إنجاز %98 من (مشروع تنفيذ الخطوط الناقلة للمياه المعالجة ومحطات الضخ وملحقاتها من سكاكا إلى عرعر بإجمالي 189 كم)</li> <li>إنجاز %97 من (مشروع تنفيذ الخطوط الناقلة للمياه المعالجة ومحطات الضخ وملحقاتها من عرعر إلى وعد الشمال ومن طريف إلى وعد الشمال بإجمالي 248 كم)</li> <li>إنجاز %91 من ( تنفيذ 17 خزان بسعة إجمالية 810 ألف متر مكعب)</li> <li>إنجاز %91 من (مشروع تنفيذ محطة تنقية بطاقة 115 ألف متر مكعب يومياً ونظام التحكم SCADA )</li> </ul>
توقيع اتفاقيات الاستفادة من المياه المعالجة	<ul style="list-style-type: none"> <li>بلدية المزاحمية (5 آلاف متر مكعب/يومي)</li> <li>أمانة المنطقة الشرقية (150 ألف متر مكعب/يومي)</li> <li>بلدية القويعة (10 آلاف متر مكعب/يومي)</li> <li>أمانة جدة (150 ألف متر مكعب/يومي)</li> <li>مذكرة تفاهم مع المؤسسة العامة للري (تأطير العلاقة)</li> </ul>



## الاستدامة المالية

المؤشر	2016	2017	2018	2019
الإيرادات (مليار ريال) المديريات وحدات الأعمال الإجمالي	1.636	3.028	2.751	2.748
	3.138	3.651	3.284	3.418
	4.774	6.679	6.035	6.166
التحصيل (مليار ريال) المديريات وحدات الأعمال الإجمالي	0.477	0.862	1.171	1.246
	1.500	2.109	2.429	4.408
	1.977	2.971	3.600	5.654

الإيرادات  
لعام 2019 ماستمر نمو التحصيل في القطاع وصولاً إلى نسبة 57%  
عام 2019 م مقارنة بأداء عام 2018 م

ريال (6,166,000,000)

التحصيل  
لعام 2019 م

ريال (5,654,000,000)

## مبادرات التحول الوطني 2020

الإنتاج	2019
طرح مشاريع بقيمة 17,329 مليون ريال من إجمالي قيمة المحفظة 18,073 مليون ريال حتى نهاية ديسمبر 2019	95.8%
ترسية مشاريع بقيمة 16,681 مليون ريال من إجمالي قيمة المحفظة حتى نهاية ديسمبر 2019	92.3%
تعميد عدد 636 مشروعاً بقيمة 16,173 مليون ريال من إجمالي قيمة المحفظة، منها عدد 404 مشاريع بقيمة 10,096 مليون ريال تمت إجازتها في منصة اعتماد تخص خدمات المياه بالمناطق، والمتبقي عدد 232 مشروعاً بقيمة 6,078 مليون ريال تم تعميدها في الشركة حتى نهاية ديسمبر 2019	89.5%
تكاليف المشاريع التي تم تسليم مواقعها وجار تنفيذها يبلغ 14,332 مليون ريال من إجمالي قيمة المحفظة حتى نهاية ديسمبر 2019	79.3%

بقيمة  
ريال (16,173,000,000)(636)  
مشروع



# 5

قطاع الزراعة



# قطاع الزراعة 1.5 الثروة النباتية والسمكية



## الثروة النباتية السمكية

### 1. رفع الكفاءة الإنتاجية والتسويقية في القطاع الزراعي:

1. رفع حجم إنتاج الاستزراع المائي (السمكي) من (30) ألف طن عام 2015م ليصبح (85) ألف طن في عام 2019م



2. وصول إنتاج المملكة من الأسماك والروبيان لدول الاتحاد الأوروبي والصين.



3. نجاح جهود الوزارة في تطبيق إجراءات الأمن الحيوي لمشاريع الاستزراع السمكي حيث يعتبر قطاع الأسماك في المملكة من أفضل القطاعات تطبيقاً للأمن الحيوي على مستوى العالم.



4. دعم ومساندة إنشاء كيان جديد يضم مشاريع الاستزراع السمكي الصغيرة القائمة.



• رفع حجم إنتاج الاستزراع المائي (السمكي) من (30) ألف طن عام 2015م ليصبح (85) ألف طن في عام 2019م



5. رفع نسبة الاكتفاء الذاتي من الدجاج اللاحم (Poultry) من (40%) عام 2015م لتصبح (60%) عام 2019م



6. رفع حجم إنتاج الزراعة المحمية من (257) ألف طن عام 2015م ليصبح (407) آلاف طن في عام 2019م



7. رفع حجم صادرات التمور من (108) آلاف طن عام 2015م لتصبح (130) ألف طن عام 2019م



8. زيادة الأعضاء المنتسبين للجمعيات التعاونية الزراعية من (12) ألف عضو عام 2015م ليصبح عدد الأعضاء (16) ألف عضو.



• رفع حجم إنتاج الزراعة المحمية من (257) ألف طن عام 2015م ليصبح (407) آلاف طن في عام 2019م



9. خلال الفترة من 2015م وحتى 2019م أنشأت الوزارة (13) مرفأً لصيد الأسماك (العزيزية بالمدينة المنورة، الرايس بالمدينة المنورة، القنفذة بمكة المكرمة، الحافة بجازان، مضيا بجازان، خور فرسان بجازان، الشقيق بجازان، بيش بجازان، الخبر بالمنطقة الشرقية، دارين بالمنطقة الشرقية، القطيف بالمنطقة الشرقية، الزور بالمنطقة الشرقية، أملج بتبوك، و(4) مرفأً تحت الإنشاء (الحره بأملج، المخرف بينبع، الليث بمكة المكرمة، القحمة بعسير).

10. إطلاق شعار الجودة (سمك SAMAQ) في عام 2018م، وإطلاق علامة الجودة (علامة التمور السعودية) في عام 2019م للمنافسة في الأسواق المحلية والخارجية.



11. استمرار المحافظة على استقرار أسعار الأسماك في منافذ البيع والبالغ عددها (150) منفذاً.



12. تطوير وتبني أفضل الممارسات الزراعية لتحسين إنتاجية المحاصيل الحقلية في عام 2019م (Saudi G.A.P).



13. المحافظة على استقرار أسعار المنتجات الزراعية من الفترة 2015م وحتى 2019م بسبب تحقيق الكفاءة الإنتاجية.



14. رفع عدد التراخيص الصادرة للمشاريع الزراعية بمعدل نمو سنوي التراكمي (39.7%) من (105) ترخيص في عام 2015م إلى (400) ترخي في عام 2019م.



• تطوير وتبني أفضل الممارسات الزراعية لتحسين إنتاجية المحاصيل الحقلية في عام 2019م (Saudi G.A.P).



## الثروة النباتية والسمكية

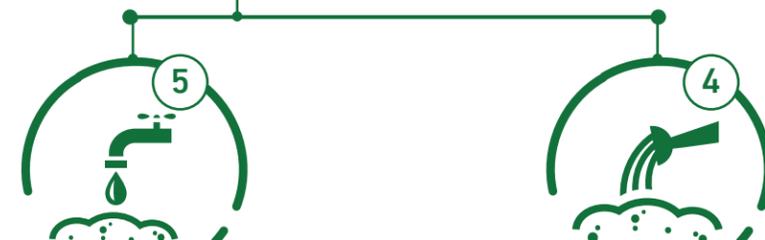
### 2. تطوير إدارة الموارد المائية بقطاع الزراعة:



1 استكمال المرحلة الأولى من قرار وقف زراعة الأعلاف الخضراء رقم (66) بتاريخ 1437/2/25هـ، ويشمل ذلك حصر محاور زراعة الأعلاف الخضراء المحورية في الرياض، الجوف، حائل، تبوك، المنطقة الشرقية، القصيم (مناطق الرف الرسوبي) خلال الأعوام (2016، 2017، 2018م) بنسبة إنجاز (100%).

2 ساهم قرار وقف زراعة الأعلاف الخضراء في انخفاض استهلاك المياه الجوفية غير المتجددة من (17) مليار متر مكعب إلى (8.5) مليار متر مكعب في عام 2019م وفي توفير استهلاك الطاقة ليصبح (2) مليار لتر ديزل.

3 انخفاض ملحوظ في مساحة زراعة الأعلاف في مناطق الرف الرسوبي، من (640,011) هكتار في 2016م إلى (286) ألف هكتار في مارس 2019م، وبنسبة انخفاض بلغت (46.6%).



4 رفع استخدام المياه المعالجة في الزراعة من (0.2) مليار متر مكعب إلى (0.35) مليار متر مكعب.

5 رفع استخدام المياه المتجددة في الزراعة من (1.9) مليار متر مكعب إلى (2.1) مليار متر مكعب في عام 2019م.

انخفاض ملحوظ في مساحة زراعة الأعلاف إلى

# (286) ألف هكتار

في عام 2019م

### 3. السيطرة على الآفات الزراعية:



1 خفض نسبة إصابة أشجار النخيل بسوسة النخيل الحمراء من (0.98%) في عام 2016م إلى (0.77%) في عام 2019م.

2 رفع نسبة تغطية المزارع لخدمات الوقاية ومكافحة الآفات الزراعية من (26%) في عام 2016م إلى (35%) في عام 2019م.

3 بدأت الوزارة في إنفاذ قرار مجلس الوزراء رقم (551) بتاريخ 1440/9/23هـ، بشأن برنامج الإدارة المتكاملة المحدث والخطة التنفيذية للسيطرة على سوسة النخيل الحمراء، والذي يهدف للمحافظة على سلامة أشجار النخيل وحيازات المزارعين من هذه الآفة، وكذلك مشاركة المزارعين في التكاليف تحقيقاً لمبدأ الكفاءة.

### 4. التحول الرقمي:



1 استحداث برنامج إلكتروني (بلغ)، الذي يهدف إلى رصد ومتابعة أعمال مكافحة المواقع المصابة بسوسة النخيل الحمراء.

2 إطلاق منصة إلكترونية للتداول التجاري للتمور بداية من الربع الثاني من عام 2019م.

3 إنشاء تطبيق (مرشدك الزراعي) على أجهزة الهواتف الذكية في عام 2019م.

4 إطلاق (منصة زراعي الإلكترونية) لأتمتة أعمال الخدمات والتراخيص الزراعية، بهدف دعم وتسهيل الإجراءات ولرفع كفاءة الخدمات المقدمة للمستخدمين في عام (2019م).



## 5. سلامة الغذاء: الثروة النباتية والسمكية



1 تنفيذ برامج متنوعة بالتعاون مع الجهات المعنية لقياس متبقيات المبيدات في المنتجات الزراعية والحد من آثارها مما أدى إلى انخفاض متبقيات المبيدات من (24%) في عام 2015م لتصبح (7%) في عام 2019م.

2 بلغت كمية الإنتاج في الزراعة العضوية لعام 2015م في حدود (44.6) ألف طن وزادت هذه الكمية في عام 2019م لتصبح (52.8) ألف طن بنسبة نمو قدرها (18.4%).

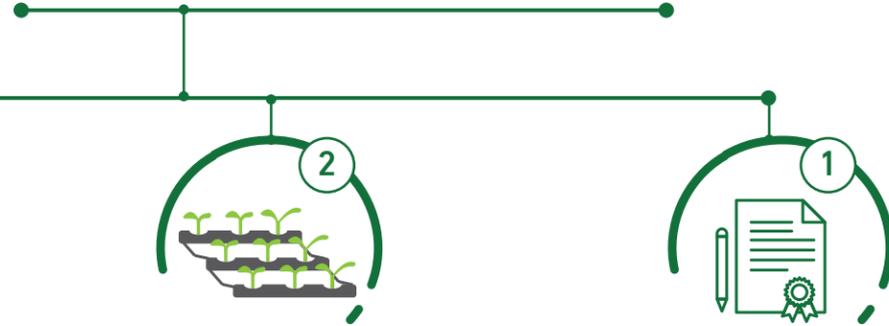
3 استكمال إدخال جميع مستلزمات الإنتاج العضوي في برامج الزراعة المحمية المائتية بهدف تخفيض فترة التحول للزراعة العضوية من (3) سنوات لتصبح يوماً واحداً فقط.



كمية الإنتاج في الزراعة العضوية

(52.8) ألف طن في 2019م

## 6. التنمية الزراعية الريفية:



1 استكمال الدراسة الاستشارية لإعادة تأهيل المدرجات الزراعية وتنفيذ طرق حصاد المياه في الجنوب الغربي من المملكة، واشتمل نطاق الدراسة على الآتي:

- تم صيانة المدرجات الزراعية (100) هكتار. و (100) خزان تجميعي لمياه الأمطار مع تأمين (40) مضخة ماء مع عمل شبك حماية (2000) م<sup>2</sup> مربع لحماية مزارعي بمناطق المشروع
- تم إجراء دراسة هيدرولوجية لمعرفة كمية مصادر المياه السطحية المتوفرة بالمناطق الجبلية ومدى الاستفادة منها في حصاد مياه الأمطار وري المزارع، وتم تقدير كمية المياه السطحية بالمنطقة بحوالي (30) مليون متر مكعب في السنة.
- تصميم تقنيات متعارف عليها عالمياً في مجال حصاد المياه.
- إعداد التصاميم الهندسية ومستندات المناقصة لإعادة تأهيل المدرجات بالمنطقة وتحسين التربة وتنفيذ أنظمة توزيع المياه والري.

2 تم صيانة المدرجات الزراعية (100) هكتار. و (100) خزان تجميعي لمياه الأمطار مع تأمين (40) مضخة ماء مع عمل شبك حماية (2000) م<sup>2</sup> مربع لحماية بعض المزارع.

3 تم حصر المواقع بمساحة (300) هكتاراً وعدد المواقع أكثر من (800) موقعاً موزعة في أربع محافظات (فيفاء وبالغازي والداير والعارضة) وسيتم تنفيذ (400) خزناً خرسانياً لتجميع مياه الأمطار، وسيتم تنفيذ (50) خزناً خرسانياً علوياً لري المزارع وسيتم زراعة (40) ألف شتلة فاكهة متنوعة مع تجهيز الجور وشبكات الري بالتنقيط.

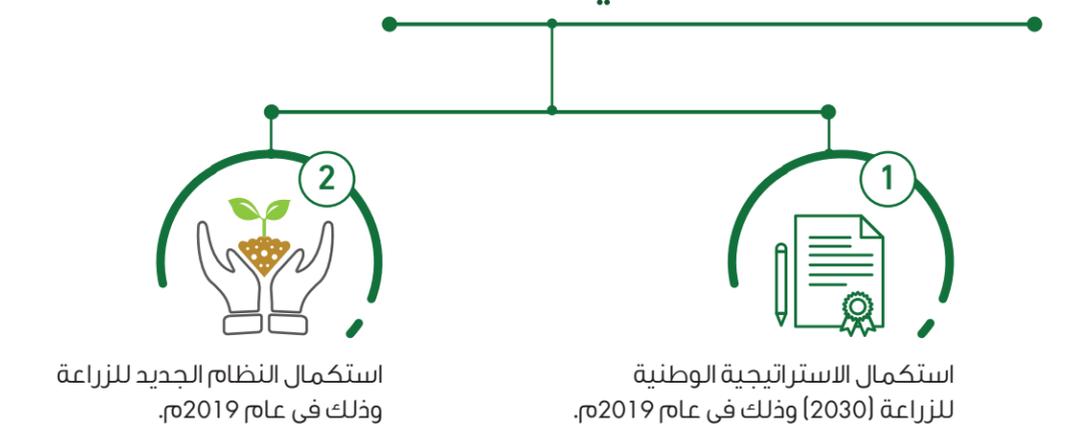


4 تطوير مواقع في الجنوب الغربي ضمن مبادرة المدرجات الزراعية من خلال تأهيل (400) موقعاً استفاد منها (1500) مزارع بطريقة مباشرة و(4000) مزارع بطريقة غير مباشرة وذلك في عام 2019م.

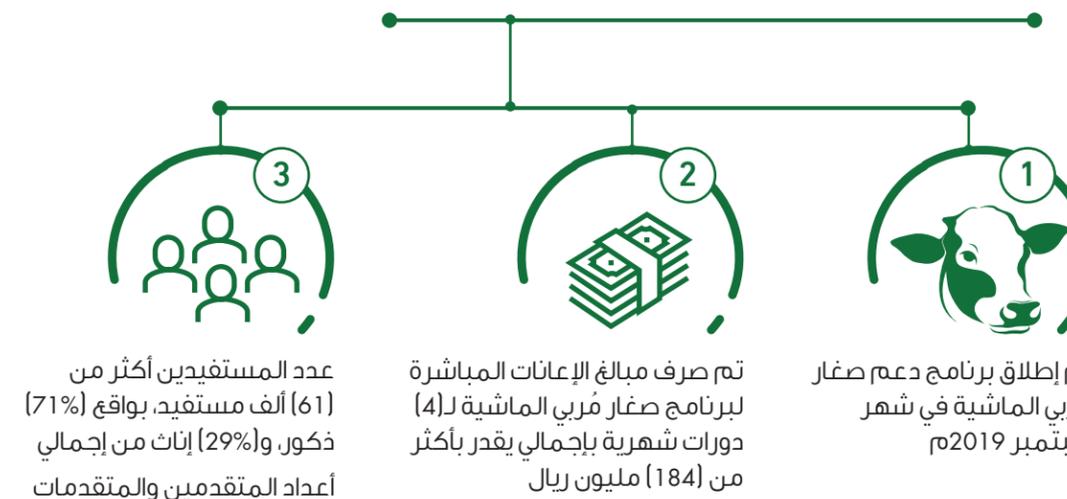


## الثروة النباتية والسمكية

### 7. التطوير المؤسسي:



### الإعانات الزراعية:





قطاع الزراعة

2.5 الثروة الحيوانية



## الثروة الحيوانية:

1. تطوير البوابة الإلكترونية لقطاع الثروة الحيوانية (منصة أعمار 2) لتقديم أكثر من خدمة.
2. اعتماد الخطة الوطنية لتطوير قطاع الثروة الحيوانية وتحسين والإنتاجية.
3. تدشين وتشغيل المحجر الحيواني والنباتي بمطار الطائف.
4. تأمين عدد (100) عيادة بيطرية متنقلة.
5. التعاقد مع شركة لتقديم خدمات بيطرية لترقيم وتسجيل الإبل لعدد (1,400,000) رأس من الأبل.
6. الاعتماد الدولي لشهادة (آيزو 17025:2017) لمختبر التشخيص البيطري بالرياض من مركز الاعتماد الخليجي، واجتياز التقييم الشامل والالتزام بتطبيق معايير الجودة، وتوفير أقصى درجات الخدمات المخبرية.
7. التعاقد مع شركة لتقديم خدمة نقل العينات الطبية البيطرية من الفروع والمكاتب والمحاجر إلى المختبرات البيطرية.
8. تنفيذ الخطة الاستراتيجية لمكافحة مرض الحمى القلاعية (FMD) وطاعون المجترات الصغيرة.
9. تطبيق خطة استراتيجية لمكافحة حمى الضنك في منطقة مكة المكرمة.
10. اعتماد خطة للسيطرة على مرض السالمونيلا في مشاريع الدواجن.
11. رسم الخارطة الوبائية للأمراض الحيوانية بالمملكة.
12. تأمين مختبر بيطري متنقل (المستوى الثالث من الحماية البيولوجية BSL3).
13. تدشين وتشغيل مختبرات (الباحة، عسير، تبوك، عرعر).

14. تأهيل المختبرات التالية:  
1 - مختبر ميناء جدة الإسلامي  
2 - مختبر الحشرات بجيزان.

15. التعاقد مع استشاري التخصيص لمشروع خصصة مركز إنتاج وتقييم اللقاحات.

16. توقيع اتفاقية البرنامج التنفيذي في مجال بناء قدرات مختبرات المملكة بالتعاون مع وزارة الزراعة والأغذية الفرنسية.

17. بدء أعمال تطبيق المتطلبات العامة لكفاءة مختبرات الفحص والمعايرة للمختبرات التالية:  
• مختبر الجودة بالرياض  
• مختبر التشخيص البيطري بالاحساء  
• مختبر التشخيص البيطري بجازان  
• مختبر التشخيص البيطري بالقصيم  
• مختبر ميناء جدة الإسلامي

18. تشغيل وحدة الجينوم بمختبر التشخيص البيطري بالرياض لإجراء اختبار تحديد النسب.

19. التوأمة مع المركز المرجعي للمنظمة العالمية للصحة الحيوانية (OIE) في علم الأوبئة وتقييم المخاطر، وذلك لتدريب وتطوير الكوادر على رصد وتحليل وتقييم مخاطر الثروة الحيوانية وكذلك منظومة الإنذار المبكر للأمراض الحيوانية.

20. إنشاء وتجهيز المحجر في كل من:  
• ميناء ضباء.  
• ميناء ينبع.  
• منطقة جازان.  
• مطار الملك خالد الدولي.  
• ميناء الملك خالد.  
• ميناء الملك عبد العزيز بالدمام.  
• ميناء جدة الإسلامي.

21. مشروع ترميم وإعادة تأهيل كل من:  
• محجر ميناء جدة الإسلامي.  
• محجر الحديثة.  
• محجر الخمرة بجدة.



## الثروة الحيوانية:



**22.** تسجيل براءة اختراع بالمجتمع الأمريكي للزرع النسيجي:

تم تسجيل براءة اختراع بالمجتمع الأمريكي للزرع النسيجي والذي يستخدم لإنتاج اللقاحات الفيروسية لحماية الحيوانات من الأمراض الوبائية مما له الأثر الواسع لتعزيز الأبحاث لتطوير لقاحات فيروسية كما يساهم في تشخيص الأمراض الفيروسية دون إجراء التجارب على الحيوانات بالإضافة إلى مساهمته في قياس سمية المستحضرات والأدوية البيطرية بدلا من الحيوانات، ويساعد هذا الاختراع في تقليل استيراد وتكلفة إنتاج اللقاحات، حيث تأتي تلك الجهود بعد دراسات وأبحاث لعدة ضمن مبادرة مركز إنتاج اللقاحات البيطرية للعترات المرضية المحلية.



**23.** موافقة مجلس الوزراء على تخصيص مركز إنتاج وتقييم اللقاحات البيطرية (الفيروسية والبكتيرية) وفق النموذج المقترح في التقرير الخاص باستكمال المتطلبات النظامية اللازمة لإكمال الإجراءات الخاصة بعملية التخصيص المقترحة للمركز.



**24.** افتتاح مركزين للتحكم والسيطرة لأمراض الثروة الحيوانية في كل من الرياض ومنطقة الحدود الشمالية.



**25.** دليل الجودة الشامل للثروة الحيوانية ومنتجاتها (دواجن) لتحقيق برنامج الأمن الحيوي.



**26.** تسجيل اعتماد كل من:  
• سلالة الإبل (مجاهيم) بالمنطقة العربية للتنمية الزراعية باسم المملكة العربية السعودية.  
• سلالات الضأن التالية: (نجدي، الحري، العرب، الدقسي).



**27.** إنتاج اللقاحات البيطرية:  
• إنتاج اللقاحات الفيروسية بكمية وقدرها (45,457,000) جرعة  
• إنتاج اللقاحات البكتيرية بكمية وقدرها (58,300,000) جرعة

### 28. الرقابة البيطرية

بلغ إجمالي العقوبات المالية على المخالفين خلال عام 2019م ما مجموعه (12,338,000) ريال اثنا عشر مليوناً وثلاثمائة وثمانية وثلاثون ألف ريال بزيادة قدرها (42%) عن العام السابق 2018م والذي شهد إيقاع عقوبات بمبالغ وصلت الى (7,161,000) ريال نتيجة تكثيف الجهود الخاصة بأعمال الرقابة والتفتيش.

#### • أنواع وأعداد الزيارات التفتيشية:

##### • أولاً : الزيارات الميدانية الروتينية:

بلغت جولات الرقابة البيطرية على مشاريع الثروة الحيوانية بالمملكة التي قام بها مراقبو فروع ومكاتب الوزارة على مشاريع الثروة الحيوانية والداجنة خلال عام 2019م ما مجموعه (3,847) زيارة تصدرت منطقة الرياض فروع المملكة في الزيارات التفتيشية بمجموع (1,924) زيارة، تليها المنطقة الشرقية (660) زيارة ومن ثم منطقة المدينة المنورة (245) زيارة ومن ثم بقية مناطق المملكة، في حين لم تتوفر معلومات عن عمليات الرقابة في منطقتي الحدود الشمالية وجازان.

##### • ثانياً: الزيارات الميدانية الموجهة:

وهذه الزيارات تكون مخصصة لغرض معين ، مثل ما يكون بيع الحليب الخام في الطرقات ، حيث بلغ إجمالي الزيارات

الموجهة ما مجموعه (93) جولة بالتزامن مع الجهات الحكومية الأخرى ، وبلغ إجمالي العقوبات المالية على المخالفين (465,093) ريال سعودي.

##### • ثالثاً: زيارات ضبط الجودة:

بلغت زيارات ضمان الجودة التي قامت بها إدارة الصحة والرقابة البيطرية الى مناطق المملكة للتأكد من حسن أداء العمل (14) زيارة خلال عام 2019م.

عدد الزيارات الميدانية الروتينية

(3,847) زيارة

في 2019م

إجمالي العقوبات المالية على المخالفين

(12,338,000) ريال

في 2019م



قطاع الزراعة

3.5 الأراضي والمساحة



## الأراضي والمساحة:

1. إعداد مخططات لأغلب المتنزهات الطبيعية في المملكة وتخصيصها لصالح الوزارة.



2. دراسة وإعداد صحائف زراعية للأراضي الزراعية التي تعترض المشاريع التنموية بمنطقة الجوف وعددها (291) أرضاً زراعية.



3. بدء مشروع الرفع المساحي لمواقع التشجير ومحطات المياه المعالجة بجميع مناطق المملكة.



4. تأجير (16) مخصصة لمشاريع الدواجن.



5. إصدار ل (1876) وثيقة تملك للمواطنين على أراضي موزعة بموجب النظام.



6. تطوير أعمال نزع ملكيات الأراضي لمشاريع الوزارة من خلال إنشاء نماذج متعددة تسهل أعمال الجهات ذات العلاقة.



7. توفير أعباء مالية على الوزارة من خلال إلغاء بعض قرارات نزع الملكية غير المستحقة.



8. بدء بتشغيل برنامج تسجيل ممتلكات الوزارة الجديد.



9. إنجاز المهام الموكلة للإدارة في وقت وجيز.



10. خدمة لمشاريع الوزارة في قطاع المياه والصرف الصحي جرى نزع ملكية (24) موقعاً خلال عام 2019.



• إصدار ل (1876) وثيقة تملك للمواطنين.

• نزع ملكية (24) موقعا تخصص لمشاريع المياه والصرف الصحي



• تأجير (16) مخصصة لمشاريع الدواجن.



• (291) أرضاً زراعية تعترض المشاريع التنموية بمنطقة الجوف





## قطاع الزراعة

**4.5** الشركة السعودية  
للاستثمار الزراعي  
والإنتاج الحيواني  
(سالك)

## الشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني (سالك)

### الأداء والمستجدات في مجال الاستثمار:

في أعقاب إقرار الاستراتيجية العامة المحدثة لسالك في عام 2018م، تم رفع رأس مال الشركة من (3 مليارات ريال) إلى (4,8 مليار ريال) في 2019م عن طريق صندوق الاستثمارات العامة (مالك أسهم الشركة)، على أن ينظر في أي زيادة جديدة لاحقاً وحسب احتياجات الشركة. وحتى تتمكن (سالك) من تحقيق أهدافها، استمرت الشركة في استخدام القروض البنكية لتمويل عملياتها الرأسمالية والتشغيلية داخلياً وخارجياً، وعلى صعيد المشاريع الاستثمارية فلقد كانت أبرز الإنجازات لعام 2019 م ما يلي:

- استمرار الشركة في الاستثمار في المشاريع التي تحقق استراتيجيتها حيث عملت على الاستحواذ بالكامل على شركة نيكولاتي بأستراليا في الربع الأول من عام 2019م والمتخصصة بزراعة الحبوب وتربية المواشي. تمتلك الشركة ما يزيد على (200,000 هكتار) من الأراضي يتم فيها إنتاج أكثر من (126 ألف طن) من الحبوب، كما تمتلك أكثر من (33 ألف رأس) من الأغنام.
- كما تواصلت أعمال إعادة هيكلة وتكامل العمليات في شركة «المزارعون المتحدون» بعد دمجها مع شركة ماريا والتي تم الاستحواذ عليها بالكامل في النصف الثاني من عام 2018م، حيث تدير الشركة بعد الدمج ما يقارب (210,000 هكتار) من الأراضي لغرض زراعة الحبوب وغيرها، ويبلغ الإنتاج السنوي ما يقارب (850,000 طن) تصدر للأسواق العالمية.
- بعد الاستحواذ على حصة تبلغ (14%) من شركة همنق بيرد في المملكة المتحدة والمتخصصة في استخدام الصور وتحليلات البيانات من الأقمار الصناعية والطائرات بدون طيار وتكنولوجيا الطائرات والروبوت، تم تزويد بعض مشاريع سالك في أوكرانيا بالتقنية لتزويد المزارعين بخراطة عالية الدقة لمحاصيلهم لاستخدامها في تحليل المدخلات الزراعية، حيث يمثل الاستثمار في شركة همنق بيرد إضافة جيدة في مجال التقنيات الحديثة والأبحاث والتطوير، ومن المتوقع أن يؤدي المشروع إلى رفع جودة عمليات الصناعة الزراعية وسيساهم على الأرجح في الكفاءة التشغيلية لمحفظه سالك الزراعية العالمية. تشارك سالك في ملكية المشروع مع عدد من الشركاء المعروفين مثل شركة باسف للكيماويات وشركة تيلاس للاتصالات.



(200,000)

هكتار



(126,000)

طن الحبوب



(33,000)

رأس من الاغنام.



تمثل شركة جي 3 شراكة بين سالك وشركة بنجي العالمية للعمل في تداول وتسويق الحبوب على مستوى العالم، ومن أهم المشاريع لهذه الشراكة الدخول في بناء ميناء لتصدير الحبوب في فانكوفر في الغرب الكندي، ولقد تم إنجاز ما يقارب 95% من الاعمال الإنشائية للميناء ويتوقع تشغيله مع نهاية النصف الأول من 2020 م، تمتلك الشركة ما يقارب (63%) من ملكية الميناء.

كما سعت سالك للعمل بشكل وثيق مع شركة منيرفا لإيجاد حلول لمديونية منيرفا العالية والتي كان تكلفتها تمتص العوائد التشغيلية للشركة وذلك بزيادة رأسمال الشركة لتوفير موارد إضافية تسهم في تخفيض مديونية الشركة وبالتالي من تكلفة خدمة تلك الديون. وقد قادت سالك جهود زيادة رأسمال منيرفا حيث انعكس ذلك إيجابياً على أداء الشركة وتحسن نتائجها ومؤشراتها المالية في 2019.



تدير شركة المزارعون المتحدون بعد دمجها مع شركة ماريا

210,000

هكتار من الاراضي لغرض زراعة الحبوب وغيرها



من ناحية أخرى، واصلت الشركة مشاركتها في الوفود الحكومية عند زيارتها للدول الأخرى التي لديها ميز نسبية في إنتاج السلع التي تستهدفها سالك. وتحرص الشركة دائماً على أن أي فرص يجري تحديدها يجب أن تكون فرص جيدة ذات جدوى وقابلة للتنفيذ، ولذا فإن تحديد فرص استثمارية تبدو واعدة بحد ذاتها لا يمكن أن يتم بمعزل عن بيئة الاستثمار في الدول المعنية وتوفر البنية الأساسية اللازمة لنجاح مثل تلك الاستثمارات. فالفرص التي تم تحديدها أو عرضها على سالك في منطقة القرن الأفريقي تعذر على سالك القيام بها نظراً لعدم وجود البنية الأساسية التي تجعل من هذه الاستثمارات ممكنة. ولا تزال الشركة تبحث عن آليات عمل مناسبة تمكنها من اقتناص تلك الفرص بدعم من جهات محلية أخرى تستطيع معها تحمل تكلفة الاستثمارات في البنية الأساسية العالية.



كما واصلت سالك جهودها في أن تكون من الشركات العالمية المهمة في مجال الاستثمارات الزراعية مع رفع مستوى الإدراك بوجودها كلاعب قادم في مجال الاستثمار الزراعي، وقد استمر تنظيم منتدى الاستثمار الزراعي السعودي الأوكراني للعام الثاني على التوالي في أوكرانيا في شهر نوفمبر 2019م، كأحد تلك التظاهرات الدولية حيث استقطب اهتماماً كبيراً. علماً بأن حجم الأراضي التي في حوزة شركة سالك أوكرانيا يجعلها تأتي في المرتبة السابعة من حيث الحجم بالنسبة للشركات العاملة هناك.



وعلى جانب الأداء أيضاً تواصل العمل لدراسة وتقييم عدد من المشروعات حول العالم، فلقد شهد العام 2019م دراسة عدد من المشاريع شملت مجالات الإنتاج الحيواني واللوجستي وقطاع الحبوب والأرز وغيرها، حيث تفاوتت مراحل تطور الأداء التقييمي للفرص الاستثمارية، ومن بين هذه الفرص شركة قائمة في الهند (وصلت المفاوضات إلى مراحلها النهائية في إتمام عمليات الاستثمار) تنشط في مجال معالجة ومناولة وتعبئة الأرز.



## أعمال ومستجدات قسم البحوث والدراسات الاقتصادية:

### 1. المشاريع والدراسات الرئيسية التي تم الانتهاء منها:

- إعداد مبادرات تجارية للمساهمة في دعم تنويع مصادر الأغنام لبرنامج أضحى في إطار مشروع تعاون شركة سالك مع برنامج أضحى (البنك الإسلامي للتنمية).
- إعداد تقارير عن منظور الاهتمامات الاستثمارية لشركة سالك لمجموعة من الدول المستهدفة عالمياً (شملت 12 دولة موزعة على أقاليم أمريكا اللاتينية، أمريكا الشمالية، أوروبا، البحر الأسود، آسيا وأستراليا).
- تم إعداد دراسة عن تحقيق الأمن الغذائي على المدى الطويل لدول مجلس التعاون الخليجي
- مواصلة مشاركة وإسهام شركة سالك في مشروع (OECD-FAO) الخاص بالسياسات والاستراتيجيات للاستثمار المسؤول في سلاسل الإمداد لقطاعات الأعمال الزراعية في العالم (زيارات ميدانية وإعداد عدد من التقارير)
- تواصل العمل في مشروع الاستزراع السمكي في المملكة (على ساحل البحر الأحمر) وذلك بإعداد دراسة جدوى ومراجعة دراسات فنية وتسويقية
- مبادرة مراجعة وإعادة توجيه استراتيجية شركة سالك نحو مزيد من الفعالية وتحقيق الأهداف، وشملت الدراسات تحت هذه المبادرة:
  - تحديث بيانات احتياجات المملكة من الواردات الغذائية (بتركيز على السلع المستهدفة من قبل شركة سالك)، وإعداد تقرير وقاعدة بيانات.
  - إعداد خطة تواصل لوضع سياسة الاستثمار الحديثة (ودليل إجراءات الاستثمار الملحق بها) موضوع التنفيذ
  - إعداد دراسة عن إطار ونموذج تحديد أسبقيات الاستثمار للسلع المستهدفة من قبل شركة سالك.



2. إعداد ثلاث دراسات عالمية عن السلع الزراعية في العالم (القمح، والأرز، والاستزراع السمكي).

3. إعداد وتحديث تقارير عن الأوضاع الاقتصادية وآفاق الاستثمار لأربعة من الدول المستهدفة من قبل شركة سالك (أوكرانيا، جنوب أفريقيا، رومانيا، والأرجنتين).

4. إعداد (42) تقريراً أسبوعياً عن الاعمال الزراعية في العالم.

5. إعداد ثلاث دراسات لتمثيل شركة سالك في إطار لجان سعودية مشتركة مع عدد من الدول شملت (روسيا، وأوكرانيا والأرجنتين).

6. القيام بزيارات خارجية لتمثيل شركة (سالك) (شملت فرنسا وإثيوبيا).

7. تم القيام بمشاركتين تمثيل (سالك) مع جهات حكومية أخرى في إطار برنامج التعاون المشترك مع كل من دولة الهند ودولة روسيا.

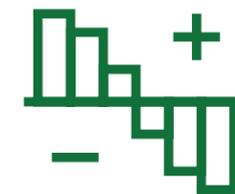
8. تمت المشاركة تمثيل (سالك) في إطار المعرض الزراعي للمملكة، وأيضاً معرض المخبوزات (تم تقديم ورقة عمل وعرض).



## التحديات الرئيسية التي واجهت سالك خلال عام 2019م:

### ١. التحديات في الأسواق المالية العالمية وعلى نطاق أسواق الأعمال والسلع الزراعية:

- شكل المناخ الاقتصادي المالي العالمي ظروفاً ضاغطة على الأعمال والاستثمارات. ومن أبرز هذه المخاطر والتحديات: تراجع نمو الاقتصاد العالمي (خصوصاً على مستوى الاقتصاديات المتقدمة)، ازمتات التجارة العالمية (على خلفية النزاع بين الولايات المتحدة والصين)، تصاعد المخاطر السياسية والجيوسياسية على مستوى العالم. ولقد كان لهذه الأوضاع تأثيرات على بعض شركات سالك العالمية (مثل G3 في كندا والمزارعون المتحدون في أوكرانيا)
- مخاطر التجارة العالمية خلال عام 2019م (والنزاع بين الولايات المتحدة والصين) كان له آثار كبيرة على خفض وتغير تركيبة التجارة العالمية للعديد من السلع الزراعية (مثل الحبوب وفول الصويا واللحوم). وساهم ذلك أيضاً في استمرار الأسعار العالمية المتدنية نسبياً لمعظم السلع الزراعية.
- كما كان كذلك مخاطر وقضايا التغير المناخي والحفاظ على البيئة تحديات كبيرة على قطاعات الزراعة والأعمال الزراعية على مستوى العالم، خصوصاً تلك المتعلقة باستخدام الأراضي (كما في البرازيل) والتشريعات ذات الصلة من قبل المجموعة الأوروبية (كما في عدد من دول البحر الأسود).



### ٢. التحديات على مستوى شركة سالك:

- شهدت أيضاً خلال العام تحديات تشغيلية على صعيد دمج العمليات وتكاملها في مشاريعها في أوكرانيا بعد عملية الاستحواذ على شركة ماريا.
- كما تأثرت بعض المشاريع المنتجة سلبيًا بأوضاع الطقس خلال عام 2019م خاصة فترات الجفاف التي ضربت أستراليا وكميات الأمطار الغزيرة في أوكرانيا.





# 6

الخصخصة  
والشؤون  
الاقتصادية



## أولاً: الخصخصة

## تخصيص قطاعات البيئة والمياه والزراعة:

1. قامت الوزارة والجهات المعنية في القطاع بإعداد خطط التخصيص في القطاع وتشكيل الفرق واللجان واستقطاب الكفاءات اللازمة لذلك. كما عقدت اللجنة الإشرافية لتخصيص قطاع البيئة والمياه والزراعة العديد من الاجتماعات، بلغت بنهاية هذا العام 2019 (14) اجتماعاً وعدد (11) محضراً بالتمرير اتخذت فيها العديد من القرارات المهمة التي دفعت بأعمال التخصيص في القطاع خطوات متقدمة نحو التنفيذ.

2. مجال خدمات الإنتاج والنقل لقطاع المياه: صدرت موافقة مجلس الوزراء رقم (32) بتاريخ 1441/1/1هـ، القاضي بالموافقة على نموذج تخصيص المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة وتأسيس شركة نقل وتقنيات المياه لتكون شركة مملوكة للحكومة تعمل على أسس تجارية لتوفير خدمات نقل وتقنيات المياه.

3. صدر قرار مجلس الوزراء رقم (264) بتاريخ 1441/4/6هـ، القاضي بالموافقة على طرح عدد من مشاريع الإنتاج والصرف الصحي ذات الأولوية وترسيبها والتعاقد عليها بالمشاركة مع القطاع الخاص وهي:

- مشاريع إنتاج المياه المحلاة ذات الأولوية في عدد من المناطق بسعات تصميمية بلغت (4,300) ألف م<sup>3</sup>/يوم.
- مشاريع معالجة مياه الصرف الصحي ذات الأولوية في عدد من المناطق بقدرة إجمالية (1,115) ألف م<sup>3</sup>/يوم.

4. تنفيذاً لقرار مجلس الوزراء رقم (40) وتاريخ 1440/1/15هـ، القاضي بطرح مجموعة مشاريع محطات إنتاج مياه (رابغ، 3، الجبيل، 3، الشقيق، 3، ينبع، 4) لمشاركة القطاع الخاص فقد تحقق تقدم في تنفيذ طرح تلك المشاريع حيث تم الاغلاق المالي لمشروع رابغ (3) والشقيق (3) وبدء التنفيذ، بالإضافة إلى توقيع الاتفاقيات لمشروع (محطة مطار جدة (2) وشمال الطائف لمعالجة الصرف الصحي).

5. مجال الخزن الاستراتيجي فقد تم تحديد قائمة بمشاريع الخزن الاستراتيجي المستهدفة بالتخصيص، والبدء بالدراسات اللازمة لأخذ الموافقات لطرح هذه المشاريع لمشاركة القطاع الخاص.

6. فيما يخص تخصيص نشاط توزيع المياه فقد تحقق تقدم في طرح عقود الإدارة للتجمعات الستة حيث تم اختيار التجمع الأول، ويشمل منطقتي المدينة المنورة وتبوك كأول طرح لعقود الإدارة حيث تم طرحه ويجري العمل على استكمال الأعمال التحضيرية لطرح باقي التجمعات.

7. فيما يخص قطاع الزراعة صدر قرار مجلس الوزراء رقم (244) وتاريخ 1441/3/29هـ، بالموافقة على تخصيص مركز إنتاج اللقاحات البيطرية (الفيروسية والبكتيرية) وتعيين استشاري الطرح للمشروع، كما تم التعاقد مع استشاري لقيادة أعمال تأسيس الشركة الزراعية والتحول في تقديم الخدمات الزراعية إنفاذاً لقرار مجلس الوزراء رقم (604) وتاريخ 1439/1/25هـ، القاضي بالموافقة على تأسيس شركة مملوكة للحكومة لتقديم الخدمات الزراعية.

8. في مجال تخصيص قطاع البيئة صدر قرار مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية رقم (2-40/14ق) وتاريخ 1440/6/26هـ، بالموافقة على أهداف تخصيص قطاع البيئة.





## الخصخصة أهم مشاريع التخصيص

### 1. مشاريع الإنتاج والصرف الصحي المستقلة:

صدر قرار مجلس الوزراء رقم (264) بتاريخ 1441/4/6 هـ القاضي بالموافقة على طرح عدد من مشاريع الإنتاج والصرف الصحي ذات الأولوية وترسيبها والتعاقد عليها بالمشاركة مع القطاع الخاص وهي على النحو التالي:



1. مشاريع إنتاج المياه المحلاة ذات الأولوية في عدد من المناطق بسعات تصميمية بلغت (4,300,000 م<sup>3</sup>/يوم).
  - مشروع رابغ (المرحلة الرابعة) سعتها التصميمية (600 ألف م<sup>3</sup>/اليوم)
  - مشروع رأس الخير (المرحلة الثانية) سعتها التصميمية (600 ألف م<sup>3</sup>/اليوم)
  - مشروع رأس الخير (المرحلة الثالثة) سعتها التصميمية (400 ألف م<sup>3</sup>/اليوم)
  - مشروع تبوك (المرحلة الأولى) سعتها التصميمية (400 ألف م<sup>3</sup>/اليوم)
  - مشروع الشقيق (المرحلة الرابعة) سعتها التصميمية (400 ألف م<sup>3</sup>/اليوم)
  - مشروع رابغ (المرحلة الخامسة) سعتها التصميمية (400 ألف م<sup>3</sup>/اليوم)
  - مشروع الجبيل (المرحلة الرابعة) سعتها التصميمية (300 ألف م<sup>3</sup>/اليوم)
  - مشروع الرياض (المرحلة الثانية) سعتها التصميمية (300 ألف م<sup>3</sup>/اليوم)
  - مشروع رأس محيسن سعتها التصميمية (300 ألف م<sup>3</sup>/اليوم)
  - مشروع الجبيل (المرحلة السابعة) سعتها التصميمية (300 ألف م<sup>3</sup>/اليوم)
  - مشروع جازان (المرحلة الأولى) سعتها التصميمية (300 ألف م<sup>3</sup>/اليوم)



بلغت السعة التصميمية لمشاريع إنتاج المياه المحلاة ذات الأولوية

4,300,000

م<sup>3</sup>/يوم



2. مشاريع معالجة مياه الصرف الصحي ذات الأولوية في عدد من المناطق بقدرة إجمالية (1,115,000 م<sup>3</sup>/يوم).
  - مشروع محطة معالجة الصرف الصحي ببريدة (المرحلة الثانية) بقدرة تصميمية (150 ألف م<sup>3</sup>/اليوم)
  - مشروع محطة معالجة الصرف الصحي بتبوك (المرحلة الثانية) بقدرة تصميمية (90 ألف م<sup>3</sup>/اليوم)
  - مشروع محطة معالجة الصرف الصحي بالمدينة المنورة (المرحلة الثالثة) بقدرة تصميمية (375 ألف م<sup>3</sup>/اليوم)
  - مشروع محطة معالجة الصرف الصحي بالرياض بقدرة تصميمية (100 ألف م<sup>3</sup>/اليوم)
  - مشروع محطة معالجة الصرف الصحي بالحائر بقدرة تصميمية (20 ألف م<sup>3</sup>/اليوم)
  - مشروع محطة معالجة الصرف الصحي بخميس مشيط بقدرة تصميمية (50 ألف م<sup>3</sup>/اليوم)
  - مشروع محطة معالجة الصرف الصحي بجنوب نجران بقدرة تصميمية (50 ألف م<sup>3</sup>/اليوم)
  - مشروع محطة معالجة الصرف الصحي بأبو عريش (المرحلة الثالثة) بقدرة تصميمية (50 ألف م<sup>3</sup>/اليوم)
  - مشروع محطة معالجة الصرف الصحي بشمال جدة (المرحلة الأولى) بقدرة تصميمية (50 ألف م<sup>3</sup>/اليوم)

بلغت القدرة الإجمالية لمشاريع معالجة مياه الصرف الصحي ذات الأولوية

1,115,000

م<sup>3</sup>/يوم





## أهم مشاريع التخصيص

### 1. مشاريع الإنتاج والصرف الصحي المستقلة:

8. الإغلاق المالي لمشروع الشقيق (المرحلة الثالثة) لإنتاج المياه المستقل وبدء التنفيذ للمشروع.



9. طرح واستلام العروض وتحليلها لمشروع ينبع (المرحلة الرابعة) المستقل لإنتاج المياه.



10. تعيين استشاري لدراسة الجوانب التفصيلية لجدوى طرح أنظمة نقل المياه لمشاركة القطاع الخاص وقيادة أعمال الطرح.



11. تعيين استشاري لدراسة الجوانب التفصيلية لجدوى طرح مشاريع الخزن الاستراتيجي لمشاركة القطاع الخاص وقيادة أعمال الطرح.



12. تعيين استشاريين الطرح لمحطة تحلية الجبيل (3) أ، ب المستقل.



13. تعيين استشاري الطرح لمشاريع الصرف الصحي (بريدة 2، تبوك 2، المدينة المنورة 3).



3. الترسية وتوقيع الاتفاقيات لمشروع محطة معالجة الصرف الصحي المستقل بشمال الطائف.



4. الترسية وتوقيع الاتفاقيات لمشروع محطة الدمام للصرف الصحي مع التحالف الفائق ( شركة متيتو ) و (شركة موه ) و (شركة اوراسكوم).



5. الترسية وتوقيع الاتفاقيات لمشروع الشقيق (المرحلة الثالثة) المستقل لإنتاج المياه، مع التحالف الفائق (شركة ماروبيني) و (شركة أكسيونا أغو).



6. الترسية وتوقيع الاتفاقيات لمشروع محطة مطار جدة 2 للصرف الصحي مع التحالف الفائق (شركة مرافق) و (شركة أموال الخليج) و (شركة فيوليا الشرق الأوسط).



7. الإغلاق المالي لمشروع رابغ (المرحلة الثالثة) لإنتاج المياه المستقل وبدء التنفيذ للمشروع.





## أهم مشاريع التخصيص

### ٢. توزيع المياه:



تمهيداً لتخصيص القطاع من خلال عقود الامتياز المستقبلية تم تحقيق ما يلي:

- طرح عقود الإدارة للتجمع الأول الشمالي الغربي (تبوك والمدينة المنورة).
- بدء الأعمال التحضيرية لطرح عقود الإدارة للتجمع الثاني (منطقة الرياض).

### ٣. قطاع البيئة:



- صدور قرار مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية (2-14/40/ق) وتاريخ 1440/6/26هـ، بالموافقة على أهداف تخصيص قطاع البيئة.

### ٤. الخزن الاستراتيجي:



- تحديد قائمة بمشاريع الخزن الاستراتيجي المستهدفة بالتخصيص، والبدء بالدراسات اللازمة لأخذ الموافقات لطرح هذه المشاريع لمشاركة القطاع الخاص.
- التعاقد مع استشاري الخدمات الاستشارية لطرح مشروع ساعات الخزن الاستراتيجي المستقل للمياه بمنطقة مكة المكرمة.
- الانتهاء من إعداد وثيقة الرفع بمتطلبات الموافقة على طرح مشاريع الخزن الاستراتيجي بمشاركة القطاع الخاص.

### ٥. قطاع الزراعة:



أ. التحول في تقديم الخدمات الزراعية

- اعتماد عقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة الوطنية للخدمات الزراعية وصدور السجل التجاري.
- التعاقد مع استشاري قيادة التحول لتقديم الخدمات الزراعية والبدء بإجراءات التحول

ب. تخصيص مركز اللقاحات البيطرية (الفيروسية والبكتيرية)

- صدور قرار مجلس الوزراء رقم (244) وتاريخ 1441/3/29هـ، بالموافقة على تخصيص مركز إنتاج اللقاحات البيطرية (الفيروسية والبكتيرية).
- التعاقد مع استشاري الطرح لمشروع تخصيص مركز اللقاحات البيطرية (الفيروسية والبكتيرية)
- دراسة السوق لتحديد الشركات المهتمة بتخصيص مركز اللقاحات.

### ثانياً: الشؤون الاقتصادية



- إعداد تقارير الإخطارات المترتبة على المملكة في إطار اتفاقية الزراعة لدى منظمة التجارة العالمية.
- إعداد التقرير السنوي للبرنامج الطارئ للأمن الغذائي العربي.
- إعداد قوائم السلع الزراعية الحساسة في مفاوضات إقامة مناطق التجارة الحرة مع الدول والمجموعات الاقتصادية.



# 7

## التعاون الدولي





## التعاون الدولي

(9) اتفاقيات ومذكرات تفاهم صدرت بشأنها قرارات مجلس الوزراء بالموافقة على تفويض معالي الوزير أو من ينيبه بالتوقيع عليها

توقيع (9) اتفاقيات ومذكرات تفاهم في عام 2019م

(6) اتفاقيات ومذكرات يتم مراجعتها

(5) اتفاقيات ومذكرات التفاهم تم الرفع بها للمقام السامي بطلب الموافقة على قيام معالي الوزير أو من ينيبه بالتوقيع عليها



## الاتفاقيات ومذكرات التفاهم التي تم توقيعها في عام 2019م

المكان والمناسبة	تاريخ التوقيع	الاتفاقية/المذكرة
تم التوقيع في مدينة روما بإيطاليا	1440/06/09 هـ، الموافق 2019/02/14 م	اتفاقية بين حكومة المملكة العربية السعودية والصندوق الدولي للتنمية الزراعية في شأن إنشاء مكتب للعلاقات مع مجلس التعاون لدول الخليج العربي
تم التوقيع في مدينة الرياض خلال اجتماعات مجلس التنسيق السعودي العراقي	1440/3/30 هـ، الموافق 2019/04/17 م	مذكرة تفاهم للتعاون في المجال الزراعي بين حكومة المملكة العربية السعودية وحكومة جمهورية العراق
تم التوقيع في مدينة الرياض	1440/9/14 هـ، الموافق 2019/5/19 م	اتفاقية للتعاون الاستراتيجي بين هذه الوزارة وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة
وقعه سعادة سفير المملكة في مصر والمندوب الدائم لدى جامعة الدول العربية الأستاذ/أسامة بن أحمد نقلي بمقر جامعة الدول العربية، بناءً على برقية الوزارة لمعالي وزير الخارجية رقم (1440/1/185897) بتاريخ 1440/8/29 هـ المتضمنة تفويض سعاده للتوقيع على النظام	1440/10/21 هـ، الموافق 2019/6/25 م	النظام الأساسي لمرفق البيئة العربي
تم التوقيع عليها في مدينة جدة	1440/12/27 هـ، الموافق 2019/8/28 م	مذكرة تفاهم بين الوزارة والمركز الدولي للزراعة الملحية اكبا للتعاون في مجالات التنمية الزراعية والاستدامة البيئية
تم التوقيع عليها بمدينة الرياض، على هامش زيارة فخامة الرئيس الروسي للمملكة.	1441/2/15 هـ، الموافق 2019/10/14 م	مذكرة تفاهم بين وزارة البيئة والمياه والزراعة في المملكة العربية السعودية ووزارة الزراعة في روسيا الاتحادية لزيادة تصدير المنتجات الزراعية والغذائية بين البلدين
تم التوقيع في مدينة الرياض على هامش زيارة فخامة رئيسة جمهورية سنغافورة	1441/03/09 هـ، الموافق 2019/1/06 م	مذكرة تفاهم للتعاون في مجال حماية البيئة وإدارة الموارد المائية بين وزارة البيئة والمياه والزراعة بالمملكة العربية السعودية ووزارة البيئة والموارد المائية في جمهورية سنغافورة.
في إطار مجلس التنسيق السعودي الإماراتي، تم التوقيع على المذكرة في مدينة أبوظبي خلال الاجتماع الثاني لمجلس التنسيق السعودي الإماراتي	1441/3/30 هـ، الموافق 2019/1/27 م	مذكرة تفاهم بين حكومة المملكة العربية السعودية وحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة في مجال الأمن الغذائي
تم التوقيع في مدينة الرياض على هامش زيارة معالي وزير التطوير الحضري والبيئة والسياحة بجمهورية جيبوتي السيد/محمد عبدالقادر موسى، للمملكة	1441/04/27 هـ، الموافق 2019/12/24 م	مذكرة تفاهم بين حكومة المملكة العربية السعودية وحكومة جيبوتي في مجال البيئة



## التعاون الدولي

الاتفاقيات ومذكرات التفاهم التي صدرت بشأنها قرارات مجلس الوزراء بالموافقة على تفويض معالي الوزير أو من ينيبه بالتوقيع عليها:		
الاتفاقية/المذكرة	قرار مجلس الوزراء	الحالة
مشروع مذكرة تفاهم للتعاون الفني والعلمي في مجال الأرصاد الجوية والمناخ) بين الهيئة العامة للأرصاد وحماية البيئة في المملكة العربية السعودية والمعهد الوطني للرصد الجوي في جمهورية تونس	رقم (464) بتاريخ 1439/8/29هـ	أرسلت البرقية رقم (1438/1/4941) بتاريخ 1441/03/13هـ لإفادة الجانب التونسي بأن الوزارة جاهزة للتوقيع
مشروع مذكرة تفاهم للتعاون في مجال المياه بين حكومة المملكة العربية السعودية وحكومة الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية	رقم (566) بتاريخ 1440/10/15هـ	تمت الكتابة بالبرقية رقم (1439/1/1111) بتاريخ 1440/10/15هـ الموجهة لوزارة الخارجية، لإبلاغ الجانب الجزائري بمناسبة مشروع المذكرة وأن هذه الوزارة جاهزة للتوقيع عليها في أقرب فرصة ممكنة
مشروع مذكرة تفاهم للتعاون في مجال البيئة بين حكومة المملكة العربية السعودية وحكومة الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية	رقم (411) بتاريخ 1439/8/1هـ	تمت الكتابة بالبرقية رقم (1439/1/4111) بتاريخ 1440/2/4هـ الموجهة لوزارة الخارجية، لإبلاغ الجانب الجزائري بأن التعديلات بالمذكرة جوهرية وأن الوزارة تقترح مناقشتها مع الجانب الجزائري خلال اجتماعات الدورة القادمة للجنة السعودية الجزائرية المشتركة للاتفاق على صيغة توافقية بين البلدين
مشروع مذكرة تفاهم بين حكومة المملكة العربية السعودية وحكومة اليابان في مجال البيئة	رقم (565) بتاريخ 1440/10/15هـ	لا يزال التباحث بشأنها جارياً مع الجانب الياباني

الاتفاقيات ومذكرات التفاهم التي تم الرفع بها للمقام السامي بطلب الموافقة على قيام معالي الوزير أو من ينيبه بالتوقيع عليها:		
الاتفاقية/المذكرة	ما تم رفعة للمقام السامي	آخر ما تم بشأنها
مشروع مذكرة تفاهم بين المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة في المملكة العربية السعودية وجامعة أوفو الحكومية لتقنية البترول في روسيا الاتحادية للتعاون في مجال تقنية تحلية المياه وتشغيل وصيانة خطوط الأنابيب	أرسلت البرقية رقم (1441/1/61097) بتاريخ 1441/02/22هـ	تم عقد اجتماع يوم الأربعاء 1441/3/23هـ بمقر هيئة الخبراء بقصر اليمامة بمدينة الرياض بهذا الخصوص.
مشروع مذكرة تفاهم بين وزارة البيئة والمياه والزراعة في المملكة العربية السعودية ووزارة الداخلية في جمهورية المجر في إدارة مجال المياه	أرسلت البرقية بتاريخ 1441/04/29هـ	تم عقد اجتماع يوم الأحد 1441/5/17هـ بمقر هيئة الخبراء بقصر اليمامة بمدينة الرياض بهذا الخصوص
مشروع مذكرة تفاهم بين حكومة المملكة العربية السعودية وجمهورية موريشيوس في مجال الثروة السمكية	أرسلت البرقية رقم (1440/1/554151) بتاريخ 1440/11/21هـ	تم عقد اجتماع يوم الثلاثاء 1441/4/13هـ بمقر هيئة الخبراء بقصر اليمامة بمدينة الرياض بهذا الخصوص
مشروع مذكرة تفاهم بين المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة في المملكة العربية السعودية ووزارة الطاقة في الولايات المتحدة الأمريكية في مجال تحلية مياه البحر	أرسلت البرقية رقم (1441/1/31601) بتاريخ 1441/04/27هـ	عقد اجتماع يوم الاثنين 1441/5/25هـ بمقر هيئة الخبراء بقصر اليمامة بمدينة الرياض بهذا الخصوص
اتفاقية عامة مع حكومة جمهورية كرواتيا.	أرسلت البرقية رقم (1440/1/744423)	تم عقد اجتماع يوم الثلاثاء 1440/10/29هـ بمقر هيئة الخبراء بقصر اليمامة بمدينة الرياض بهذا الخصوص



## التعاون الدولي

## الاتفاقيات ومذكرات التفاهم التي صدرت بشأنها قرارات مجلس الوزراء بالموافقة على تفويض معالي الوزير أو من ينيبه بالتوقيع عليها:

الاتفاقية/المذكرة	قرار مجلس الوزراء	الحالة
مشروع مذكرة تفاهم بين حكومة المملكة العربية السعودية وحكومة جمهورية السودان في مجال حماية البيئة والمحافظة على الغابات والمراعي ومكافحة التصحر	رقم (534) بتاريخ 1440/9/16هـ	جاري التباحث مع الجانب السوداني بشأنها.
مشروع مذكرة تفاهم للتعاون في مجال حصاد المياه والري بين هذه الوزارة ووزارة الموارد المائية والري والكهرباء في السودان	رقم (125) بتاريخ 1440/4/5هـ	جاهزة للتوقيع، بانتظار ورود رد الجانب السوداني لتحديد موعد التوقيع.
مشروع مذكرة تفاهم بين المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة في المملكة العربية السعودية ومعهد أبحاث تحلية مياه البحر والاستخدامات المتعددة في جمهورية الصين الشعبية في مجال تحلية مياه البحر	رقم (29) بتاريخ 1441/1/11هـ	لا يزال التباحث بشأنها جارياً مع الجانب الصيني، مع العلم بأنها جاهزة للتوقيع من الجانب السعودي
مشروع مذكرة تفاهم بين وزارة الموارد المائية والري في جمهورية مصر العربية في مجال الموارد المائية والري بين وزارة البيئة والمياه والزراعة في المملكة العربية السعودية ووزارة الموارد المائية والري بجمهورية مصر العربية.	رقم (158) بتاريخ 1440/3/19هـ	تمت الكتابة بالبرقية رقم (1440/1/250104) بتاريخ 1440/9/13هـ، الموجهة لوزارة الخارجية، لتزويد الجانب المصري بمشروع المذكرة وطلب الإفادة عن التوقيع عليها.
مشروع مذكرة تفاهم في مجال الحبوب والشمندر السكري بين المؤسسة العامة للحبوب في المملكة والمديرية العامة للحبوب والشمندر السكري في الجمهورية اللبنانية.	رقم (92) بتاريخ 1441/2/2هـ	تمت الكتابة لوزارة الخارجية بالبرقية رقم (1440/1/621103) بتاريخ 1441/2/9هـ، لتزويد الجانب اللبناني بمشروع المذكرة وطلب الإفادة، ولم تتلق الوزارة ردهم حتى تاريخه

## الاتفاقيات والمذكرات التي يتم مراجعتها

الاتفاقية/المذكرة	قرار مجلس الوزراء	الحالة
مذكرة تفاهم بين وزارة البيئة والمياه والزراعة بالمملكة ووزارة الزراعة والأغذية بجمهورية بيلاروسيا في مجال الزراعة.	—	تم الكتابة لوزارة الخارجية بالبرقية رقم (1438/1/7802) بتاريخ 1439/1/26هـ بمناسبة التريث حتى يتم البدء في التعاون الزراعي بين البلدين.
مشروع مذكرة تفاهم بين الهيئة السعودية للحياة الفطرية بالمملكة العربية السعودية ووزارة البيئة بالجمهورية اللبنانية في مجال المحافظة على التنوع الأحيائي.	—	تمت الكتابة لمعالي وزير المالية ببرقية هذه الوزارة رقم (1439/1/4202) بتاريخ 1441/1/19هـ بمناسبة عدم المضي فيها لعدم الحاجة.
مذكرة تفاهم بين وزارة المياه والكهرباء بالمملكة العربية السعودية وحكومة جمهورية سويسرا الاتحادية في مجال المياه والكهرباء.	رقم (76) بتاريخ 1437/3/3هـ	نظراً لإلغاء وزارة المياه والكهرباء، فقد تمت الكتابة لوزارة الخارجية أكثر من خطاب آخرها رقم (1435/1/1653) بتاريخ 1441/2/15هـ، ولم تتلق الوزارة رد الجانب السويسري حتى تاريخه.
مذكرة تفاهم مع وزارة الزراعة في جمهورية الفلبين في المجال الزراعي والثروة السمكية والثروة الحيوانية.	رقم (333) وتاريخ 1431/10/18هـ	تمت الكتابة بالبرقية رقم (1439/35/157563) بتاريخ 1439/11/10هـ للجانب الفلبيني ولم تتلق هذه الوزارة ردهم حتى تاريخه
اتفاقية في مجال الحجر النباتي مع جمهورية أوزبكستان	—	تمت الكتابة بالبرقية رقم (1441/35/237016) بتاريخ 1441/4/11هـ للجانب الأوزبكي لمعرفة إجراءات الحجر النباتي المطبقة في أوزبكستان، والاطلاع على المحاجر النباتية الأوزبكية التي سيتم تصدير المنتجات النباتية من خلالها إلى المملكة لكي تتمكن هذه الوزارة إبداء المرئيات حيال مشروع المذكرة، ولم تتلق الوزارة ردهم حتى تاريخه.
مذكرة تفاهم للتعاون في مجال الزراعة والأسماك والاستزراع المائي بين حكومة المملكة العربية السعودية وحكومة جمهورية جنوب إفريقيا	رقم (439) بتاريخ 1438/7/13هـ	تتم مراجعتها والتنسيق مع الجانب الجنوب إفريقي على التعديلات التي قدموها على هذه المذكرة، وتمت الكتابة بالبرقية رقم (1438/1/3568) بتاريخ 1440/4/9هـ بهذا الخصوص



## التعاون الدولي

## اللجان المشتركة بين المملكة والدول الصديقة التي تتولى الوزارة رئاسة الجانب السعودي فيها

اللجنة المشتركة	تاريخ ومكان انعقادها	رئاسة الجانب السعودي
اللجنة السعودية الأرجنتينية المشتركة (الدورة السادسة)	يومي 7 و8/11/1440هـ، الموافق 10 و11/7/2019م، بيونس آيرس - الأرجنتين	سعادة وكيل الوزارة للثروة الحيوانية د. حمد بن عبدالعزيز البطشان
اللجنة السعودية اللبنانية المشتركة (الدورة الثالثة)	يومي 7 و8/1/1441هـ، الموافق 6 و9/9/2019م، تيرانا - ألبانيا	سعادة وكيل الوزارة للزراعة م. أحمد بن صالح الخمشي
اللجنة السعودية القيرغيزية المشتركة (الدورة الثانية)	يومي 18 و19 صفر 1441هـ، الموافق 17 و18 أكتوبر 2019م، بشكيك - قيرغيزستان	معالي وزير البيئة والمياه والزراعة م. عبدالرحمن بن عبدالمحسن الفضلي
اللجنة السعودية الزامبية المشتركة (الدورة الثالثة)	خلال الفترة من 11 - 13 شعبان 1440هـ، الموافق 16 - 18 إبريل 2019م، الرياض - المملكة العربية السعودية	سعادة وكيل الوزارة للزراعة م. أحمد بن صالح الخمشي

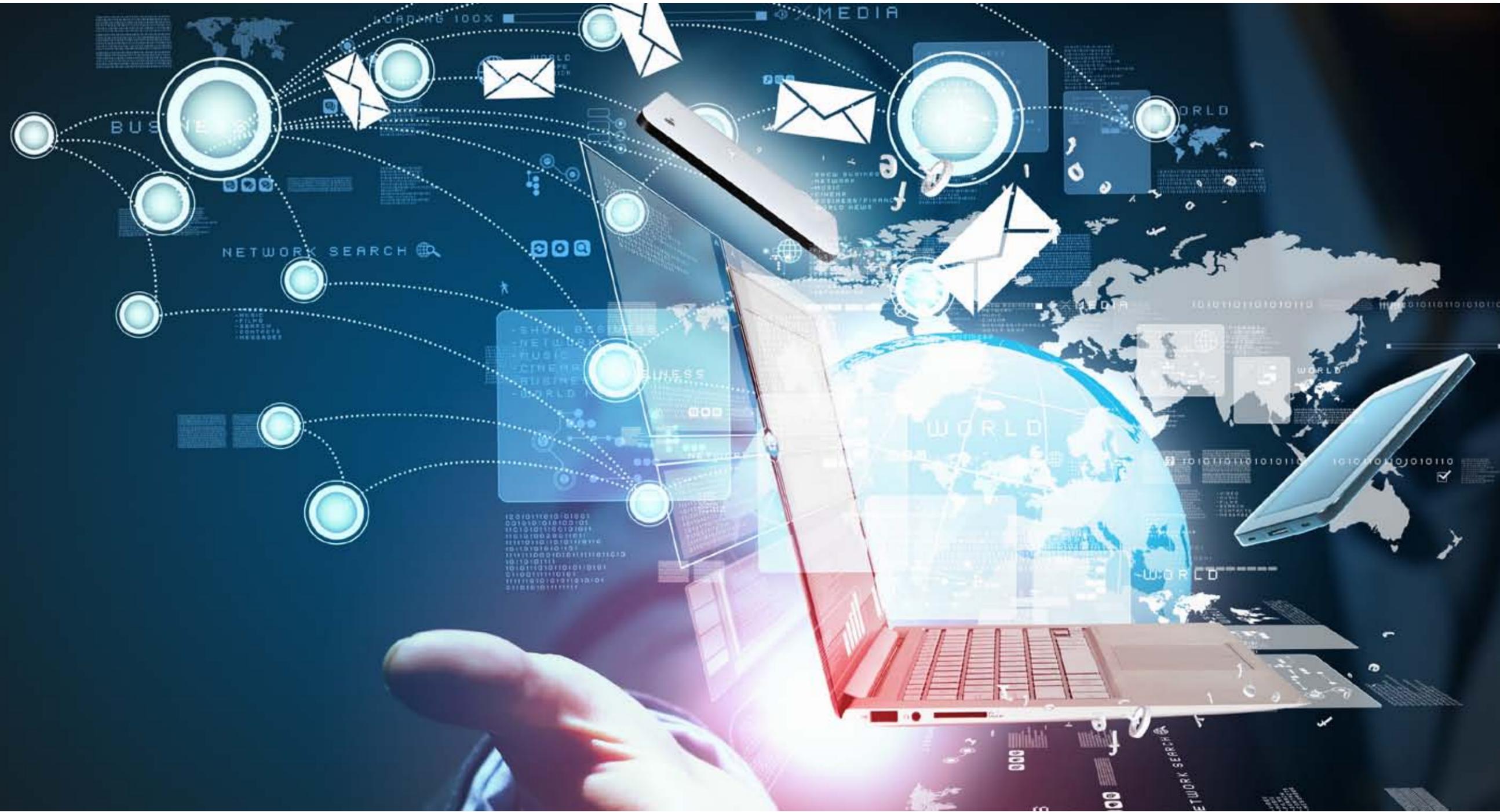
## مشاركات أخرى

الحدث / المشاركة	تاريخ ومكان انعقادها	رئاسة الجانب السعودي
استضافة وتنظيم ورشة العمل التحضيرية لاستضافة المملكة لاجتماعات مجموعة العشرين 2020م	يومي 27 و28/2/2019م، بمدينة الرياض	معالي وزير البيئة والمياه والزراعة
استضافة وتنظيم اجتماع الدورة الـ (49) للمجلس التنفيذي للمنظمة العربية للتنمية الزراعية.	يوم الخميس 21/7/1440هـ، الموافق 28/3/2019م، في مدينة جدة	معالي وزير البيئة والمياه والزراعة
استضافة وتنظيم اجتماع المجلس الدولي للتمور.	يوم الخميس 11/9/1440هـ، الموافق 16/5/2019م، بالمدينة المنورة	معالي وزير البيئة والمياه والزراعة
استضافة وتنظيم الدورة الثامنة عشرة للمجلس الوزاري للهيئة الإقليمية للمحافظة على البحر الأحمر وخليج عدن.	يوم الأربعاء 17/9/1440هـ، بمحافظة جدة	معالي وزير البيئة والمياه والزراعة
استضافة وتنظيم الدورة الثانية للجمعية العمومية للمنظمة الإسلامية للأمن الغذائي.	خلال المدة من 26/2/1440هـ، الموافق 27-29/8/2019م، جدة	معالي وزير البيئة والمياه والزراعة
المشاركة في اللجنة السعودية الروسية المشتركة بدورها السادسة.	العاصمة الروسية موسكو يومي 6 و7/10/1440هـ، الموافق 9 و10/6/2019م	وزارة الطاقة
المشاركة في اللجنة السعودية التونسية بدورها العاشرة	في مدينة الرياض يومي 22 و23/8/1440هـ، الموافق 27 و28/4/2019م	وزارة التجارة والاستثمار
المشاركة في اللجنة السعودية الصينية رفاعة المستوى	مدينة بكين بجمهورية الصين الشعبية، خلال المدة من 28/3/1440هـ، الموافق 6/2/2018م	وزارة التجارة والاستثمار
المشاركة في اللجنة السعودية اللبنانية المشتركة بدورها الثالثة	يومي 3 و4/7/1440هـ، الموافق 10 و11/3/2019م، في مدينة الرياض	وزارة المالية
المشاركة في اللجنة السعودية الجيبوتية المشتركة بدورها الثالثة	يومي 23 و24/8/1440هـ، في مدينة جيبوتي	وزارة النقل
المشاركة في اللجنة السعودية الألمانية المشتركة	مدينة برلين يومي 20 و21/4/1441هـ، الموافق 17 و18/12/2019م	وزارة المالية
المشاركة في الاجتماع الثاني والاستثنائي للجنة التنفيذية لمجلس التنسيق السعودي الإماراتي.	يوم الاثنين 10/8/1440هـ، الموافق 15/4/2019م، بالرياض	وزارة الاقتصاد والتخطيط
المشاركة في مجلس التنسيق السعودي العراقي	يومي الأربعاء 27 و28/7/1440هـ، الموافق 3 و4/4/2019م، في مدينة بغداد	وزارة التجارة والاستثمار



# 8

## تقنية المعلومات



## تقنية المعلومات

### مستجدات الإدارة العامة لتقنية المعلومات لعام 2019:

1. المشاركة الفعالة في تحسين الحكومة الإلكترونية وذلك من خلال رفع تقييم البوابة الإلكترونية الخارجية والخدمات الإلكترونية وفقاً لمعايير الأمم المتحدة وبرنامج التعاملات الحكومية الإلكترونية «يسر». (ارتفاع التقييم من 65% إلى 95% بالإضافة إلى المركز الأول مكرر على مستوى الوزارات الحكومية).
2. الحصول على جائزة وشهادة تميز من الأمم المتحدة لمشاريع القمة العالمية لمجتمع المعلومات 2019 م عن منصة زراعي وتطبيق احم بيئي.
3. إنشاء وتطوير ما يزيد على 24 نظاماً ومنصة وإطلاق ما يزيد عن 450 خدمة إلكترونية لكل قطاعات الوزارة.
4. تجهيز المتطلبات والمشاركة في تقييم قياس التحول الرقمي الحكومي «القياس الثامن» و«مؤشر نضج الخدمات الإلكترونية» لعام 2019 م.
5. تحسين مؤشر نضج الخدمات الحكومية الرقمية بنسبة 25% والمعتمد من برنامج التعاملات الحكومية الإلكترونية «يسر» والانتقال من النطاق الأصفر إلى النطاق الأخضر (الربع الثالث 2019 م).
6. تشكيل لجنة للتحول الزراعي الرقمي وبناء مبادرة وخارطة طريق تخدم التحول الرقمي في القطاعين الزراعي والحيواني.
7. المشاركة الفاعلة في ورش العمل والمعارض والندوات الخاصة بالتحول الرقمي مع الجهات الحكومية داخل الوزارة وخارجها وعلى الصعيد العالمي.
8. تقديم الدعم والخدمات الاستشارية والتشغيلية التقنية لدعم إطلاق الخدمات المرتبطة بالشركة الزراعية.
9. التعاون مع وزارة التعليم في تقديم موضوعات بحثية في مجال التقنيات الحديثة في قطاعات الوزارة.

10. تنفيذ 80% من الخطة الاستراتيجية لتقنية المعلومات من خلال طرح وتنفيذ المشاريع المخطط لها (2018-2019 م).
11. تطوير أنظمة الميزانية والمالية والموارد البشرية والمشتريات عن طريق إطلاق خدمات إلكترونية نوعية والربط مع المنصات المشتركة في المملكة.
12. نقل استضافة برنامج تخطيط الموارد المؤسسية من برنامج التعاملات الحكومية الإلكترونية «يسر» إلى الوزارة.
13. إطلاق أكثر من 100 خدمة ذاتية إلكترونية لمنسوبي الوزارة في نظام تخطيط الموارد المؤسسية (2018-2019 م).
14. دعم التحول الرقمي في الموارد البشرية بالتعاون مع وكالة الخدمات المشتركة.



## تقنية المعلومات

### مستجدات على مستوى الحوكمة والبنية المؤسسية:

1. تغطية متطلبات ISO 27001 بالتعاون مع الإدارة العامة للأمن المعلومات.
2. تغطية متطلبات خطة استمرارية الأعمال ISO 22301 بالتعاون مع الإدارة العامة للأمن المعلومات.
3. التوافق مع سياسات وضوابط الأمن السيبراني من خلال تضمينها في سياسات وإجراءات الإدارة العامة لتقنية المعلومات.
4. العمل على التوافق مع ضوابط استخدام تقنيات المعلومات والاتصالات الصادر من قبل برنامج التعاملات الإلكترونية الحكومية "يسر".
5. حوكمة وميكنة الخدمات التقنية للإدارة العامة لتقنية المعلومات من خلال نظام "جاهز".
6. العمل على تسكين منسوبي الإدارة وفقا للهيكل التنظيمي المعتمد للإدارة العامة لتقنية المعلومات.
7. تطوير دليل الخدمات التقنية للإدارة العامة لتقنية المعلومات IT Services Catalogue.
8. تفعيل نموذج حوكمة البنية المؤسسية لضمان الاستخدام الأمثل لترشيد الإنفاق على التقنية.
9. بناء خط الأساس والمشهد الرقمي لجميع التطبيقات الإلكترونية في الوزارة.
10. دراسة احتياجات وكالات الوزارة بشكل مؤسسي وتوفير الرخص والأنظمة والبنية التحتية اللازمة لرفع نضج ونوعية الخدمات. (نظام الزيارات الميدانية، منصة التدريب، تطوير وتنمية الإيرادات غير النفطية (المخالفات، رسوم الخدمات، الإيجارات)، نظام تأهيل وتسجيل الشركات).
11. دمج نظام المستشارين داخل نظام تخطيط الموارد المؤسسية لترشيد الاستثمار في التقنية وتوحيد مصادر البيانات.
12. بناء إجراء موحد للتغيير في بنية الوزارة المؤسسية لضمان حوكمة امكانيات الوزارة.
13. تقديم الدعم التقني اللازم لإعادة تسكين موظفي فروع البيئة والمياه والزراعة.
14. عقد اجتماعات توعوية بدور البنية المؤسسية والتحول الرقمي وإدارة المشاريع التقنية.
15. توحيد وتطوير البنية التحتية لقواعد البيانات.
16. تطوير عمليات إدارة الحلول من حيث المنهجية والموارد والأدوات.



## تقنية المعلومات

### مستجدات على مستوى التحول الرقمي (التطبيقات والخدمات الإلكترونية)

1. تطوير منصة زراعي إضافة نظام المناحل ونظام مشاريع الثروة الحيوانية: تم تطوير المنصة إضافة ٤ه خدمة إلكترونية تشمل مشاريع تربية النحل وإنتاج العسل وتصاريح النحالين وتراخيص المناحل بالإضافة إلى تراخيص مشاريع الثروة الحيوانية.

2. تطوير نظام «أنعام بلس» (47 خدمة إلكترونية): نظام يهدف إلى تقديم خدمات الثروة الحيوانية والخدمات البيطرية العامة بشكل إلكتروني للمستفيدين.

3. تطوير نظام «حصاد المطور» (١٥ خدمة إلكترونية): نظام خاص بالشركات والمؤسسات الزراعية التي تطلب استيراد أو تصدير الأسمدة والمبيدات والبذور والشتلات وفسح هذه الأصناف عن طريق النظام وحسب متطلبات وشروط الوزارة لها.

4. تطوير نظام الإنتاج العضوي (12 خدمة إلكترونية): نظام لأتمتة كل الإجراءات وآليات العمل الخاصة بدعم المزارع العضوية أو تلك التي ترغب بالبدء بالتحول إلى الزراعة العضوية.

5. إنشاء نظام خدمات تقنية المعلومات «جاهز» (115+ خدمة إلكترونية): نظام إلكتروني يقدم خدمات تقنية المعلومات والدعم الفني لمنسوبي الوزارة.

6. إنشاء نظام دعم صغار مربي الماشية: نظام لإعادة توجيه الإعانات الزراعية للمستحقين وذلك لتعزيز الاستفادة من دعم الغذاء والماء. ويمكن جميع مربي الماشية (المستحقين للدعم) للاستفادة منه وفق شروط وآليات الاستحقاق.

7. إنشاء بوابة لدعم قطاع الدواجن: برنامج دعم مشاريع الدواجن هو أحد برامج التنمية الريفية الزراعية المستدامة، تحت مظلة برنامج الإعانات الزراعية في نسخته الجديدة ليتوافق مع تطلعات رؤية المملكة 2030، حيث يهدف لتعزيز الاستفادة من دعم الغذاء من خلال توجيه الدعم لمستحقيه.

8. تطوير نظام البلاغات (بلاغات سوسة النخيل، بلاغات الجراد): نظام يمكن المستخدمين من ارسال البلاغات الخاصة بالجراد أو سوسة النخيل.

9. تطوير نظام كشف التسريبات: نظام يتيح اعتماد وتأهيل الشركات في مجال كشف التسريبات.

10. إنشاء نظام التشجير: نظام يتيح طلب أشجار لدعم الجهود البيئية في الغطاء النباتي والمشاركة في حملات التشجير، كما يتيح إمكانية تقديم الدعم المالي لصندوق الغطاء النباتي.

11. إنشاء نظام حصر الأشياب: مبادرة لجمع بيانات ومعلومات الأشياب (المناهل) الصالحة وغير الصالحة للشرب.

12. تطوير نظام ترقيم الإبل: خدمة إلكترونية تسمح للمستخدمين (أفراد - قطاع الأعمال) بطلب ترقيم الإبل إلكترونياً.

13. تطوير نظام إدارة المشاريع EPM عن طريق إضافة لوحات تحكم وتقارير نوعية والتكامل مع الأنظمة الأخرى.

14. تطوير منصة جديدة للبيانات الجغرافية للاستفادة منها وربطها مع الأنظمة والخدمات الإلكترونية.

15. إنشاء نظام قياس الأداء: نظام يتيح للمديرين تقييم أداء موظفيهم - حسب نماذج التقييم المختلفة (جدارات أهداف)، كما يساهم النظام بشكل كبير في اتخاذ القرارات المناسبة وربط أداء الموظفين بالأهداف الاستراتيجية للوزارة.



## تقنية المعلومات

### مستجدات على مستوى التحول الرقمي (التطبيقات والخدمات الإلكترونية)

**21.** إنشاء نظام إدارة العهد العينية: نظام يتيح مناقلة وتسجيل العهد العينية إلكترونياً.



**16.** تطوير منصة الترقيات الإلكترونية: نظام يتيح للمختصين بقسم الترقيات تأدية الترقيات الدورية وترشيح وفرز ومساعدة اللجنة المختصة على إصدار قرارات الترقية في النظام.



**22.** إنشاء نظام التذاكر الفنية: نظام دعم لنظام الموارد يسجل فيه جميع الطلبات الجديدة أو الملاحظات على النظام ليتم معالجتها.



**17.** إنشاء تطبيق الموظف «أسهل»: تطبيق لمنسوبي الوزارة لطلب الخدمات الذاتية وتتبعها بشكل إلكتروني (50 خدمة إلكترونية).



**23.** تطوير خدمة رفع المستخلصات إلكترونياً: خدمة إلكترونية تمكن المقاولين من رفع المستخلصات ومتابعتها إلكترونياً.



**18.** تفعيل التوقيع الإلكتروني في بعض خدمات نظام تخطيط الموارد المؤسسية.



**24.** تطوير خدمة التحليل الفني وخدمات المنازعات بالعقود إلكترونياً: خدمة إلكترونية لتنفيذ إجراءات مراحل التحليل الفني ولجان فتح المظاريف وفحص العروض إلكترونياً.



**19.** تطوير خدمة التحقق من خطابات التعريف: خدمة إلكترونية تمكن الجهات الخارجية من التحقق من خطابات التعريف للموظفين.



**25.** تطوير خدمة الانتداب إلكترونياً: خدمة إلكترونية تمكن الموظفين من طلب الانتداب ومتابعته إلكترونياً.



**20.** تطوير نظام حصر ممتلكات الوزارة: نظام يتيح لوزارة والجهات التابعة لها حصر وتسجيل الممتلكات باستخدام تقنية نظم المعلومات الجغرافية



**26.** تطوير خدمة نقل الموظفين إلكترونياً: خدمة تتيح نقل الموظفين إلكترونياً من خلال نظام موارد.



**27.** تطوير خدمة طلب الضيافة بديوان الوزارة: خدمة إلكترونية تقدم خدمات منها السكن والنقل والطعام والمشروبات من خلال نظام الموارد المالي



**28.** تطوير نظام رخص مقاولي حفر الآبار: خدمة إلكترونية تمكن المقاولين من تقديم طلب للحصول على رخصة مقاول حفر الآبار بحيث يتم مراجعة وتدقيق بيانات الحفارات والمسوغات المطلوبة.



**29.** تطوير منصة التوظيف إلكترونياً: نظام يقوم بإعلان حملات التوظيف للإدارات والسماح للمواطنين بالتقدم على الوظائف، كما يقوم النظام بعملية الفرز الآلي لاختيار أفضل المتقدمين على كل وظيفة معلنة ومن ثم أتمته إجراءات التعيين ابتداء من المقابلة الشخصية إلى التعيين.



**30.** إنشاء نظام الصحة النباتية: نظام يعمل على إدارة وتنظيم عمليات مكافحة الأمراض النباتية وطريقة معالجة الأمراض التي تصيب النباتات.



**31.** إنشاء نظام أبحاث النخيل والتمر: نظام يعمل على استقبال إدارة الأبحاث المتعلقة بالنخيل والتمر وبناء قاعدة بيانات لها.



**32.** تطوير نظام وثق: نظام لإدارة الوثائق والمحفوظات بالوزارة ودعم التحول لبيئة إلكترونية بلا ورق.



**33.** عمل تطبيق تجريبي لتطوير نظام الاتصالات الإدارية (برق بلس) بهدف التقليل من العمل الورقي ودعم بيئة بلا ورق.





## تقنية المعلومات

### مستجدات على مستوى الاتفاقيات والشراكات الخارجية:

1. اتفاقية الربط مع النفاذ الوطني الموحد لتسهيل عملية الاستفادة من الخدمات الإلكترونية وتوثيق بيانات المستخدمين.
2. اتفاقية تبادل المعلومات بين مركز المعلومات الوطني والوزارة لاسترجاع بيانات المستخدمين.
3. التكامل مع الهيئة العامة للجمارك «فسح» من خلال منصة فسخ لتحسين تجربة المستخدم في خدمات الاستيراد.
4. الربط مع نادي الإبل من خلال نظام ترقيم الإبل وذلك لتوثيق سلالات الإبل وتسجيل قاعدة بيانات لها.
5. الربط مع شركة علم «يقين» للتحقق من بيانات المستخدم.
6. الربط مع صندوق التنمية الزراعي للتحقق من القروض الزراعية على المستخدمين والبطاقات الصحية لمربي الماشية.
7. الربط مع المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية للتحقق من الحالة الوظيفية.
8. الربط مع وزارة الشؤون البلدية والقروية للتحقق من النطاق العمراني.
9. الربط مع منصة صرف بوزارة المالية لصرف الحقوق المالية للموظفين إلكترونياً.
10. الهيئة العامة للاستثمار (ميراس) للتحقق من بيانات السجل التجاري.
11. الربط مع الأمن العام لاستكمال عمليات استيراد - فسخ الكلاب.



التحديات



## التحديات قطاع البيئة:

1. ارتفاع التكلفة السنوية للتدهور البيئي في المملكة
2. التزام المملكة بمواجهة التغير المناخي
3. ضعف السياسات البيئية غير القطاعية
4. عدم استجابة الجهات ذات العلاقة في مؤشر الأداء البيئي
5. تدهور الغطاء النباتي الطبيعي في المملكة العربية السعودية
6. تعزيز السلامة العامة والحد من آثار الأخطار الطبيعية وإيصال خدمات الأرصاد للمستفيدين

7. الاتجار غير المشروع بالكائنات الفطرية ومنتجاتها
8. الصيد الجائر للحيوانات والطيور البرية
9. تدهور وضع بعض السلالات المحلية ومنع تهديدها بالانقراض
10. الاستفادة من الفرص الاستثمارية غير المستغلة في مجال الحياة الفطرية
11. مكافحة الأنواع النباتية والحيوانية الغازية

## قطاع المياه:

1. عدم وجود مصادر تغذية مستدامة كافية من المياه للمدن والمناطق الحيوية بالمملكة
2. عدم وصول خدمات المياه لكل مدن ومناطق المملكة
3. الاستهلاك البلدي والزراعي المرتفع للمياه
4. زيادة العبء المالي على الدولة
5. ارتفاع تكاليف الاستثمار لمشاريع المياه لتلبية الطلب المتنامي على خدمات المياه
6. نقص الإمداد في المياه لبعض المناطق.
7. انخفاض مستوى تغطية شبكات المياه.
8. نسبة التغطية للصرف الصحي ما زالت متدنية.
9. عدم الانتظام في سداد مستحقات المياه.





## التحديات قطاع الزراعة:

1. محدودية الموارد المائية المتجددة لاسيما في الرف الرسوبي. 
2. استغلال الموارد الطبيعية بشكل غير مستدام (المياه الجوفية، المراعي). 
3. الارتفاع المتزايد لتكاليف الإنتاج بما في ذلك الطاقة والمياه والعمالة. 
4. ارتفاع المجازفة واللايقين في القطاع بسبب عوامل المناخ والتغيرات الموسمية في الطلب. 
5. ارتفاع أسعار المدخلات الزراعية وتأثرها بتقلبات الأسعار على المستوى العالمي. 
6. محدودية المعرض من الأعلاف الخضراء في السوق العالمية. 
7. معاناة صغار المنتجين من صعوبات على مستوى التسويق، ما يؤثر في ربحهم واستدامة إنتاجهم. 



وزارة البيئة والمياه والزراعة  
Ministry of Environment Water & Agriculture  
المملكة العربية السعودية Kingdom of Saudi Arabia



وكالة الوزارة للشؤون الاقتصادية والاستثمار  
الإدارة العامة للمعلومات والإحصاء  
[www.mewa.gov.sa](http://www.mewa.gov.sa)